

**ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ СЕМЕНА КУЗНЕЦЯ**

ФАКУЛЬТЕТ МІЖНАРОДНИХ ЕКОНОМІЧНИХ ВІДНОСИН

**КАФЕДРА МІЖНАРОДНОЇ ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ
ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ**

Пояснювальна записка

до дипломної роботи

МАГІСТР

(освітній ступінь)

на тему: «Удосконалення методичного забезпечення оцінювання зовнішнього середовища в управлінні міжнародним бізнесом підприємства»

Виконав: студент 2 року навчання,
групи 8.06.07.14.01,
спеціальності 8.03050301 «Міжнародна
економіка»

Войтов Т.О.

Керівник: к.е.н., доцент, Котиш О. М.

Рецензент: к.е.н. доцент, Огієнко С.О.

Харків – 2016 рік

Останніми десятиліттями ринкове середовище підприємств характеризується надзвичайно високим рівнем складності, динамізму та соціальної невизначеності. Ринок, закони його розвитку зумовлюють необхідність здійсненні дослідницької функції для підприємства.

Аналіз зовнішнього середовища допомагає отримати важливі результати. Він дає організації час для прогнозування можливостей, час упорядкування плану у разі непередбачених обставин і можливість розробити системи раннього попередження у разі можливих загроз. Отже, необхідною є оцінка зовнішнього середовища з урахуванням сучасних умов та особливостей вітчизняного бізнес-середовища та вимог глобалізаційних процесів світового господарства.

Актуальність теми обумовлена тим, що сучасне зовнішнє середовище підприємства відіграє величезну роль у його діяльності, зокрема міжнародній. Здатність пристосовуватися до змін у зовнішньому середовищі – основна умова в бізнесі та інших сферах діяльності. Організації повинні, з одного боку, постійно усвідомлювати новий характер змін в навколишньому середовищі та ефективно на них реагувати. З другого боку, вони повинні освідомлювати, що самі генерують зміни у зовнішньому середовищі, випускаючи нові, наприклад, види товарів та послуг, використовуючи нові види сировини, матеріалів, енергії, обладнання, технологій. Питання взаємодії організації та середовища у науці стало розглядатися вперше у роботах А. Богданова і Л. фон Берталанфи у першій половині сучасності. В подальшому це питання досліджували такі вчені-економісти, як В. Лопатовський, Т. Примак, Б. Мізюк, К. Мамонов, Б. Скоков, І. Піддубний. Багато уваги зовнішньому середовищу підприємства приділяли й зарубіжні автори, серед яких можна виділити Лютенса Ф., Томпсон А., Стрікленд Дж., Карлоф Б., Ламбен Ж-К. та інших.

Метою роботи є обґрунтування доцільності впровадження оцінки зовнішнього середовища на ДНВП Об'єднання «Комунар».

Для реалізації поставленої мети необхідно вирішити наступні завдання:

вивчити та систематизувати теоретичні аспекти міжнародного бізнесу та зовнішнього середовища підприємства;

проаналізувати фінансово-господарську та зовнішньоекономічну діяльність підприємства, виявити основні проблеми та недоліки його роботи і перспективи розвитку;

на базі проведеного дослідженого підприємства розробити пропозиції щодо протидії дестимуляторам зовнішнього середовища на ДНВП Об'єднання «Комунар».

Об'єктом дослідження є фактори зовнішнього середовища підприємства.

Предметом дослідження є теоретичні положення оцінки зовнішнього середовища підприємства.

Інформаційною основою роботи є: нормативно-правові та законодавчі акти України; теоретичні дослідження вітчизняних та зарубіжних економістів; періодичні видання, публікації в засобах масової інформації; фінансова звітність ДНВП «Об'єднання Комунар».

В дипломній роботі застосовувалися методи аналізу, синтезу, теоретичного узагальнення, економіко-статистичні та графічні методи, а також системний та факторний аналізи.

Науково-практичними результатами роботи є можливість використання результатів дослідження світового досвіду в оцінці зовнішнього середовища на вітчизняних підприємствах та впровадження запропонованого аналізу на підприємстві для підвищення ефективності його діяльності, технологічного рівня, розвитку експорту та покращення конкурентоспроможності його товарів на зовнішньому ринку.

Практичною базою даної роботи є ДНВП «Об'єднання Комунар». Дипломну роботу викладено на 104 сторінках. Вона складається зі вступу, чотирьох розділів, висновків, списку використаних джерел з 90 найменувань. Матеріал дипломної роботи проілюстровано 28 таблицями та 9 рисунками.