

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**

**ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІМЕНІ СЕМЕНА КУЗНЕЦЯ**

**Контрольні завдання  
та методичні рекомендації до їх виконання  
з навчальної дисципліни  
"ТЕРИТОРІАЛЬНЕ УПРАВЛІННЯ"  
для студентів спеціальності  
8.15010008 "Публічне адміністрування"  
заочної форми навчання**

**Харків. ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2016**

Затверджено на засіданні кафедри державного управління, публічного адміністрування та регіональної економіки.  
Протокол № 4 від 27.10.2015 р.

**Укладач** Шумська Г. М.

К 64            Контрольні завдання та методичні рекомендації до їх виконання з навчальної дисципліни "Територіальне управління" для студентів спеціальності 8.15010008 "Публічне адміністрування" заочної форми навчання / уклад. Г. М. Шумська. – Х. : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2016. – 32 с. (Укр. мов.)

Запропоновано перелік тем для написання есе, рекомендації щодо його структури та рекомендовану літературу для вивчення теоретичних положень навчальної дисципліни. Подано методичні рекомендації до вирішення практичних завдань для закріплення студентами отриманих теоретичних знань та здобуття професійних компетентностей у сфері територіального управління.

Рекомендовано для студентів спеціальності 8.15010008 "Публічне адміністрування" заочної форми навчання.

## Вступ

Сучасні процеси трансформаційних перетворень в Україні, що характеризуються глобалізацією та інтеграцією, зумовлюють проведення необхідних реформ для забезпечення соціально-економічного розвитку країни. Актуальною проблемою є формування ефективної співпраці між органами виконавчої влади та іншими економічними суб'єктами, в тому числі і з органами місцевого самоврядування, та пошук у межах цієї співпраці нових шляхів для забезпечення ефективного управління соціально-економічними процесами на місцевому рівні.

Для досягнення такої мети важливе значення має підготовка фахівців, що володіють професійними компетентностями щодо розподілу влади між різними рівнями та підвищення ефективності управління територіями в Україні.

Територіальне управління є сферою діяльності, що заслуговує на уважне вивчення внаслідок важливості її для загальної освіти студента, а також як однієї з базових дисциплін підготовки магістра з публічного адміністрування.

Навчальна дисципліна "Територіальне управління" посідає важливе місце у навчальному процесі, оскільки надає методологічні, методичні знання, допомагає сформувати професійні компетентності щодо аналізу, оцінювання і розроблення заходів у сфері територіального управління в Україні.

**Об'єктом** навчальної дисципліни є процес територіального управління в Україні та механізм реалізації регіональної соціально-економічної політики в умовах суспільних трансформацій.

**Предметом** навчальної дисципліни є засвоєння фундаментальних і прикладних засад територіального управління господарськими процесами та механізмів реалізації соціально-економічної політики держави.

Із метою поглиблення та закріплення студентами заочної форми навчання теоретичного матеріалу навчальної дисципліни, а також набуття вмінь вирішення практичних завдань, передбачено виконання контрольної роботи з навчальної дисципліни "Територіальне управління".

У процесі виконання контрольної роботи у студентів сформуються професійні компетентності, які будуть застосовані ними у майбутній професійній діяльності на робочому місці.

# 1. Загальні методичні рекомендації щодо написання контрольної роботи

Контрольна робота є формою самостійного опанування навчального матеріалу навчальної дисципліни "Територіальне управління" студентами заочної форми навчання.

Контрольна робота складається з теоретичної та практичної частин, а також списку використаної літератури.

У **теоретичній** частині студент повинен написати есе за актуальною темою у сфері територіального управління, що пропонується. У **практичній** частині студент повинен виконати розрахункові завдання, а саме: навести формули розрахунків, розрахувати потрібні показники, надати пояснення щодо їх розрахунку, а також зробити відповідні висновки.

Контрольну роботу з навчальної дисципліни "Територіальне управління" кожному студентові необхідно виконувати відповідно до варіанта.

Для написання есе студентам запропоновано 10 варіантів завдань. Вибір варіанта для написання есе необхідно здійснювати відповідно до суми останніх двох цифр залікової книжки студента. Наприклад, номер залікової книжки студента – 1 113, тоді необхідно виконувати контрольну роботу за четвертим варіантом (сума  $1 + 3 = 4$ ). Якщо номер залікової книжки студента – 1 138, тоді необхідно виконувати контрольну роботу за другим варіантом (сума  $3 + 8 = 11 = 1 + 1 = 2$ ).

Усім студентам необхідно вирішити два практичних завдання, однак зі своїми цифрами, відповідно до свого варіанта. Вибір варіанта для виконання практичної частини необхідно також здійснювати відповідно до суми останніх цифр залікової книжки студента. Приклад вибору варіанта наведено раніше.

Контрольна робота виконується студентом у машинописному або рукописному вигляді.

Зразок оформлення титульного листа контрольної роботи з навчальної дисципліни "Територіальне управління" наведений у додатку А.

Студент повинен виконати самостійно свій варіант контрольної роботи та здати її на кафедру до початку екзаменаційної сесії. Контрольна робота перевіряється викладачем кафедри. У випадку серйозних помилок, неналежного виконання роботи – вона повертається на до-

опрацювання. Контрольна робота захищається студентом, що стає підставою для складання іспиту з навчальної дисципліни.

## **2. Варіанти написання есе**

1. Концептуальний аналіз Закону України "Про місцеве самоврядування в Україні" (зі змінами).

2. Концептуальний аналіз Закону України "Про місцеві державні адміністрації" (зі змінами).

3. Концептуальний аналіз Розпорядження Кабінету Міністрів України "Про схвалення Концепції реформування місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні".

4. Взаємодія регіональних органів державної влади та органів місцевого самоврядування в Україні.

5. Взаємодія та взаємовплив регіональної політики та територіального управління в Україні.

6. Співвідношення централізації та децентралізації в Україні.

7. Напрями забезпечення фінансової автономії місцевих бюджетів в Україні.

8. Ефективна кадрова політика в регіональних органах державної влади та місцевого самоврядування в Україні.

9. Проблеми визначення ефективності територіального управління в Україні.

10. Необхідність реалізації реформ в Україні (обрати одну): оновлення влади та антикорупційна реформа, судова реформа, податкова реформа, децентралізація та реформа державного апарату, реформа системи соціального захисту, реформа освіти, реформа системи охорони здоров'я населення, реформа регіональної політики, реформа житлово-комунального господарства.

### 3. Методичні рекомендації щодо підготовки есе з навчальної дисципліни "Територіальне управління"

#### 3.1. Вимоги до підготовки есе

**Есе** – це письмова творча робота, яка презентує авторське концептуальне бачення якого-небудь явища суспільного життя і виконується у критично-публіцистичній манері.

Основна мета виконання есе з навчальної дисципліни "Територіальне управління" – глибоке та творче вивчення студентами одного з конкретних питань теорії і практики у сфері територіального управління в Україні, оволодіння методами наукового дослідження.

Існують певні **вимоги до виконання есе**:

1) **достатній теоретичний рівень** – означає, що студент повинен розкрити обрану тему есе на сучасному рівні розвитку науки, використовуючи такі підходи та наукові знання, що пояснюють різні явища й події в історії та практиці публічного управління з позицій сьогодення. Крім того, студент повинен достатньо повно розкрити основні поняття і терміни, що стосуються обраної теми, наводити тільки об'єктивні факти і реальні практичні приклади;

2) **дослідницький характер** – есе має містити елементи дослідження: вивчення достатньої кількості опублікованих джерел (монографій, наукових статей тощо) вітчизняних та зарубіжних авторів; систематизація та аналіз різних думок і підходів, викладення власного погляду щодо проблеми, яка розглядається; порівняння теоретичних поглядів учених і практичного вітчизняного та зарубіжного досвіду; формулювання висновків і рекомендацій;

3) **самостійний характер** – есе повинно бути не компіляцією, скомпонованою з декількох джерел, а оригінальним дослідженням, в якому студент обґрунтовано висловлює свою власну думку чи концепцію. Власне, цим і відрізняється есе від традиційних рефератів. Ця форма індивідуальної роботи була запозичена з практики західноєвропейських вищих навчальних закладів, де вона широко використовується з метою формування в студентів навичок аналізу. Тому головне під час підготовки есе – не уникати самостійного мислення, тільки в такий спосіб можна висловити власну думку в дослідженні тієї чи іншої проблеми;

4) **грамотність оформлення** – це важлива вимога до есе, яка підвищить його якість. У ньому не повинно бути граматичних та стилістичних помилок. Необхідно дотримуватись правил цитування, оформлення посилань, списку використаної літератури. Виконання цієї вимоги виховує у студентів культуру оформлення як ділової документації, так і наукових праць, що має особливе значення для практичної діяльності та підготовки майбутньої магістерської роботи;

5) **обсяг есе**, який не може бути меншим, ніж 600 – 750 слів (тобто до чотирьох сторінок).

### 3.2. Підходи до написання есе

На початку есе студент обґрунтовує актуальність обраної теми. Актуальність теми (від лат. *actualis* – справжній, теперішній, сучасний) означає її важливість, практичну значущість.

Основна вимога до есе – змістовність, логічна послідовність викладення матеріалу, органічний взаємозв'язок розкриття окремих питань: повне розкриття всієї теми в цілому.

Усі теоретичні положення і висновки мають бути аргументовані з посиланням на першоджерела. На основі аналізу літератури, дискусійних питань, узагальнень практичного досвіду потрібно зробити необхідні висновки та можливі рекомендації.

**Слід чітко усвідомити, що есе – це не реферат, а суб'єктивне бачення того предмета, який студент досліджує, його творчий розвиток.**

Наприкінці есе наводиться список використаної літератури.

### 3.3. Структура та оформлення есе

Традиційна структура есе:

титульна сторінка;

основна частина;

список використаної літератури, який розміщують у кінці роботи в алфавітному порядку або у порядку згадування.

Однак під час виконання контрольної роботи з навчальної дисципліни "Територіальне управління" титульна сторінка має бути для всієї конт-

рольної роботи, тому перший елемент есе (титульна сторінка) буде відсутнім. Отже, есе буде починатися з основної частини.

У літературних та наукових джерелах вказують прізвище, ініціали автора, повну назву книги, місце видання, видавництво, рік видання, кількість сторінок.

Для статей, що опубліковані в періодичній пресі, зазначають прізвище, ініціали автора, назву статті, назву журналу чи газети, рік видання, номер журналу чи дату виходу газети, сторінки (для журнальних статей).

Для електронних джерел або джерел із мережі Інтернет необхідно зазначити прізвище, ініціали автора, назву статті (доповіді, виступу тощо) та надати посилання на це джерело (наприклад, скопіювати посилання з мережі Інтернет).

Серед основних вимог до оформлення есе слід виокремити такі. Есе має бути надруковане з одного боку білого паперу формату А4. Аркуші необхідно пронумерувати. Першою сторінкою вважається титульна, на якій номер сторінки не ставиться, однак ця сторінка враховується у загальному обсязі сторінок. Загальна нумерація починається з наступної сторінки з цифри "2". Порядковий номер сторінки проставляється у правому верхньому куті.

Слід використовувати один зі стандартних шрифтів (Times New Roman або Arial), 14 кегль, міжрядковий інтервал – 1,5.

Текст есе повинен бути надрукований або написаний з обов'язковим додержанням таких полів: ліве – 3 см, праве – 1 см, верхнє – 2 см, нижнє – 2 см. Абзацний виступ має бути однаковим по всій роботі і дорівнювати 1,25 см. Щільність написання має бути однаковою по всій роботі.

Друкарські помилки, описки та графічні неточності допускається виправляти за допомогою коректора і нанесенням на тому ж місці виправленого тексту.

Оформлюючи есе, слід обов'язково посилатися на інформацію з інших джерел, а також на цитати, що наводяться у тексті. Посилання роблять одразу після закінчення цитати у квадратних дужках, де вказується порядковий номер джерела в списку використаної літератури та відповідні сторінки джерела (наприклад, [9, с. 15 – 16]), або наприкінці абзацу.



## 4. Практичні завдання

### Завдання 1

На основі даних про обсяги реалізованої продукції за основними видами промислової діяльності (табл. 1) проаналізувати галузеву структуру регіонального господарського комплексу. Для цього необхідно визначити: питому вагу галузей промисловості у загальному обсязі промисловості регіону; темп зростання та темп приросту; абсолютне відхилення за аналізований період. Зробити обґрунтовані висновки.

#### Методичні рекомендації до виконання завдання 1

Аналіз галузевої структури регіонального господарського комплексу з використанням статистичних даних дозволяє дослідити динаміку розвитку промисловості цієї чи іншої території. Цей аналіз супроводжується розрахунками показника питомої ваги та показників динаміки.

*Питома вага* ( $ПВ_a$ ) показника  $a_i$  (наприклад, обсяг реалізованої промислової продукції за окремою галуззю промисловості) в показнику  $A_i$  (загальний обсяг реалізованої промислової продукції за всіма галузями промисловості) визначається таким чином:

$$ПВ_a = \frac{a_i}{A_i} \times 100. \quad (1)$$

*Темпи зростання* (ТЗ) і *темпи приросту* (ТП) показників визначаються за такими формулами:

$$ТЗ = \frac{\Pi_i}{\Pi_{i-1}} \times 100; \quad (2)$$

$$ТП = \frac{\Pi_i - \Pi_{i-1}}{\Pi_{i-1}} \times 100, \quad \text{або} \quad ТП = ТЗ - 100, \quad (3)$$

де  $\Pi_i$ ,  $\Pi_{i-1}$  – величини показників відповідно за звітний і базовий роки.

Розрахунок *абсолютного відхилення* показника у звітному році порівняно із базовим здійснюється за такою формулою:

$$АВ = \Pi_i - \Pi_{i-1}.$$

Таблиця 1

## Вихідні дані для розрахунків

Обсяг реалізованої промислової продукції (товарів, послуг) у відпускних цінах підприємств (без ПДВ та акцизу), тис. грн	Варіанти							
	0		1		2		3	
	Базовий рік	Звітний рік	Базовий рік	Звітний рік	Базовий рік	Звітний рік	Базовий рік	Звітний рік
Промисловість	58 228 903,9	65 216 372,4	53 570 591,6	52 499 179,8	46 583 123,1	50 414 635,4	39 202 671,4	40 255 164,0
Добувна промисловість	1 835 230,4	2 055 458,1	1 688 412,0	1 654 643,8	1 468 184,4	1 636 771,9	1 654 976,6	1 664 552,9
Переробна промисловість	44 946 978,8	50 340 616,2	41 351 220,4	40 524 196,0	35 957 583,0	40 688 326,7	31 008 053,0	30 584 482,4
із неї:								
виробництво харчових продуктів, напоїв та тютюнових виробів	13 252 962,5	14 843 318,0	12 192 725,5	11 948 871,0	10 602 370,0	11 767 336,3	10 678 163,6	12 529 200,1
легка промисловість	857 437,8	960 330,3	788 842,8	773 065,9	685 950,2	521 238,8	328 236,0	306 880,8
оброблення деревини та виробництво виробів із деревини, крім меблів	181 843,5	203 664,7	167 296,0	163 950,1	145 474,8	349 139,4	268 982,6	250 264,5
целюлозно-паперове виробництво; видавнича діяльність	1 383 866,8	1 549 930,8	1 273 157,4	1 247 694,3	1 107 093,4	1 272 521,2	1 306 489,9	1 451 916,9
виробництво коксу, продуктів нафтопереробки	4 075 050,9	4 564 057,0	3 749 046,8	3 674 065,9	3 260 040,7	2 793 522,5	3 020 024,3	2 330 812,9
хімічна та нафтохімічна промисловість	3 072 410,9	3 441 100,2	2 826 618,0	2 770 085,7	2 457 928,7	2 372 518,1	1 805 569,3	2 216 702,5
виробництво іншої неметалевої мінеральної продукції	5 846 011,6	6 547 533,0	5 378 330,6	5 270 764,0	4 676 809,3	5 972 936,5	3 619 961,5	2 546 286,4
металургійне виробництво та виробництво готових металевих виробів	2 153 851,0	2 412 313,2	1 981 543,0	1 941 912,1	1 723 080,8	1 918 798,2	1 237 136,2	956 483,2
машинобудування	9 767 929,2	10 940 080,7	8 986 494,9	8 806 765,0	7 814 343,4	11 508 605,9	7 781 342,7	7 273 093,6
інші галузі	4 355 614,6	4 878 288,4	4 007 165,5	3 927 022,2	3 484 491,7	2 211 709,9	962 146,9	722 841,5
Виробництво та розподілення електроенергії, газу та води	11 446 694,7	12 820 298,1	10 530 959,2	10 320 340,0	9 157 355,8	8 089 536,9	6 539 641,8	8 006 128,7

Продовження табл. 1

Обсяг реалізованої промислової продукції (товарів, послуг) у відпускних цінах підприємств (без ПДВ та акцизу), тис. грн	Варіанти					
	4		5		6	
	Базовий рік	Звітний рік	Базовий рік	Звітний рік	Базовий рік	Звітний рік
Промисловість	47 698 316,2	56 876 323,7	60 381 143,8	60 558 060,1	41 924 810,8	53 570 591,6
Добувна промисловість	2 332 933,7	2 847 133,8	3 110 624,0	1 908 639,7	1 321 365,9	1 688 412,0
Переробна промисловість	36 147 969,8	41 781 853,0	43 684 048,6	46 744 857,9	32 361 824,7	41 351 220,4
із неї:						
виробництво харчових продуктів, напоїв та тютюнових виробів	14 344 264,5	14 406 485,4	15 005 708,1	13 783 081,0	9 542 133,0	12 192 725,5
легка промисловість	489 500,4	587 796,4	731 560,5	891 735,3	617 355,2	788 842,8
оброблення деревини та виробництво виробів із деревини, крім меблів	305 583,3	407 088,4	369 922,0	189 117,2	130 927,3	167 296,0
целюлозно-паперове виробництво; видавнича діяльність	1 663 836,7	1 827 647,7	2 016 978,0	1 439 221,4	996 384,1	1 273 157,4
виробництво коксу, продуктів нафтопереробки	2 553 631,1	3 657 698,1	3 728 062,3	4 238 052,9	2 934 036,7	3 749 046,8
хімічна та нафтохімічна промисловість	2 671 045,5	3 098 635,6	3 265 164,4	3 195 307,3	2 212 135,8	2 826 618,0
виробництво іншої неметалевої мінеральної продукції	2 647 463,4	3 293 935,6	3 191 408,5	6 079 852,0	4 209 128,3	5 378 330,6
металургійне виробництво та виробництво готових металевих виробів	1 233 010,2	1 792 856,1	1 998 259,9	2 240 005,1	1 550 772,7	1 981 543,0
машинобудування	9 164 235,1	11 339 174,2	11 882 021,2	10 158 646,4	7 032 909,0	8 986 494,9
інші галузі	1 075 399,6	1 370 535,5	1 494 963,7	4 529 839,2	3 136 042,5	4 007 165,5
Виробництво та розподілення електроенергії, газу та води	9 217 412,7	12 247 336,9	13 586 471,2	11 904 562,5	8 241 620,2	10 530 959,2

Закінчення табл. 1

Обсяг реалізованої промислової продукції (товарів, послуг) у відпускних цінах підприємств (без ПДВ та акцизу), тис. грн	Варіанти					
	7		8		9	
	Базовий рік	Звітний рік	Базовий рік	Звітний рік	Базовий рік	Звітний рік
Промисловість	40 255 164,0	36 229 647,6	52 499 179,8	47 249 261,8	40 255 164,0	32 204 131,2
Добувна промисловість	1 664 552,9	1 498 097,6	1 654 643,8	1 489 179,4	1 664 552,9	1 331 642,3
Переробна промисловість	30 584 482,4	27 526 034,2	40 524 196,0	36 471 776,4	30 584 482,4	24 467 585,9
із неї:						
виробництво харчових продуктів, напоїв та тютюнових виробів	12 529 200,1	11 276 280,1	11 948 871,0	10 753 983,9	12 529 200,1	10 023 360,1
легка промисловість	306 880,8	276 192,7	773 065,9	695 759,3	306 880,8	245 504,6
оброблення деревини та виробництво ви- робів із деревини, крім меблів	250 264,5	225 238,1	163 950,1	147 555,0	250 264,5	200 211,6
целюлозно-паперове виробництво; видавни- ча діяльність	1 451 916,9	1 306 725,2	1 247 694,3	1 122 924,9	1 451 916,9	1 161 533,5
виробництво коксу, продуктів нафтоперероб- ки	2 330 812,9	2 097 731,6	3 674 065,9	3 306 659,3	2 330 812,9	1 864 650,3
хімічна та нафтохімічна промисловість	2 216 702,5	1 995 032,3	2 770 085,7	2 493 077,1	2 216 702,5	1 773 362,0
виробництво іншої неметалевої мінеральної продукції	2 546 286,4	2 291 657,8	5 270 764,0	4 743 687,6	2 546 286,4	2 037 029,1
металургійне виробництво та виробництво готових металевих виробів	956 483,2	860 834,9	1 941 912,1	1 747 720,9	956 483,2	765 186,6
машинобудування	7 273 093,6	6 545 784,2	8 806 765,0	7 926 088,5	7 273 093,6	5 818 474,9
інші галузі	722 841,5	650 557,4	3 927 022,2	3 534 319,9	722 841,5	578 273,2
Виробництво та розподілення електроенергії, газу та води	8 006 128,7	7 205 515,8	10 320 340,0	9 288 306,0	8 006 128,7	6 404 903,0

## Завдання 2

На основі даних Державної служби статистики України про обсяги валового регіонального продукту (ВРП) і середню чисельність населення (табл. 2): визначте роль кожного регіону у формуванні ВРП (питому вагу кожного регіону у загальному обсязі ВРП); зробіть рейтинг регіонів залежно від ролі кожного регіону у формуванні ВРП; визначте стан економічного розвитку регіонів України (розмір ВРП у розрахунку на 1 особу); розподіліть регіони за групами, виходячи із розміру ВРП у розрахунку на 1 особу.

### Методичні рекомендації до виконання завдання 2

Питому вагу кожного регіону у загальному обсязі ВРП необхідно визначати за формулою (1).

На регіональному рівні узагальнюючим показником, що характеризує рівень розвитку економіки регіону, є *ВРП*. У ринкових цінах цей показник визначається як сума валової доданої вартості усіх видів економічної діяльності, включаючи чисті податки на продукти. *Валова додана вартість* розраховується як різниця між випуском та проміжним споживанням кожного виду економічної діяльності, зменшена на величину оплати послуг фінансових посередників. Вона містить у собі первинні доходи, що створюються учасниками виробництва. *Чисті податки* – це податки на продукти за виключенням субсидій на продукти (податок на додану вартість, акцизний збір тощо). *Субсидії на продукти* – це субсидії, що надаються пропорційно кількості або вартості продуктів та послуг, реалізованих на внутрішньому ринку або експортованих виробничою одиницею-резидентом (включають субсидії із державного та місцевих бюджетів підприємствам у порядку державного регулювання цін на сільськогосподарську та іншу продукцію, а також субсидії для покриття поточних збитків підприємств, зокрема, житлово-комунального господарства, установ культури тощо, поліпшення їх фінансового становища шляхом поповнення оборотних коштів або компенсації окремих витрат).

Стан розвитку регіонів України можна оцінити за допомогою показника "*ВРП у розрахунку на душу населення*", тобто ВРП у розрахунку на 1 особу:

$$\text{ВРП}_{1\text{ос.}} = \frac{\text{ВРП}}{\text{Ч}_{\text{ср}}}, \quad (5)$$

де ВРП – обсяг валового регіонального продукту, млн грн;

$\text{Ч}_{\text{ср}}$  – середня чисельність населення, млн грн.

Таблиця 2

## Вихідні дані для розрахунків, млн грн

Україна та її регіони	Варіанти									
	0		1		2		3		4	
	ВРП	Ч <sub>ср</sub>	ВРП	Ч <sub>ср</sub>	ВРП	Ч <sub>ср</sub>	ВРП	Ч <sub>ср</sub>	ВРП	Ч <sub>ср</sub>
Україна	345 113,0	47,45	441 452,0	47,10	544 153,0	46,79	720 731,0	46,51	948 056,0	46,26
Вінницький	8 123,0	1,73	10 207,0	1,71	12 414,0	1,69	15 381,0	1,68	20 094,0	1,67
Волинський	4 994,0	1,05	6 553,0	1,04	7 687,0	1,04	10 072,0	1,04	12 784,0	1,04
Дніпропетровський	30 040,0	3,49	41 227,0	3,46	52 347,0	3,44	71 173,0	3,41	104 687,0	3,39
Житомирський	5 947,0	1,35	7 430,0	1,34	8 784,0	1,32	11 127,0	1,31	15 008,0	1,30
Закарпатський	5 297,0	1,25	6 700,0	1,25	8 185	1,24	10 508,0	1,24	13 208,0	1,24
Запорізький	15 255,0	1,88	19 968,0	1,87	24 787	1,85	33 158,0	1,84	42 445,0	1,83
Івано-Франківський	7 311,0	1,40	9 622,0	1,39	11 316	1,39	13 916	1,38	17 883,0	1,38
Київський	11 883,0	1,79	15 362,0	1,77	19 188	1,76	26 221	1,74	35 687,0	1,73
Кіровоградський	5 594,0	1,09	6 877,0	1,08	8 187	1,06	9 989	1,05	13 961,0	1,03
Львівський	13 992,0	2,59	17 192,0	2,58	21 486	2,57	27 987	2,56	35 534,0	2,56
Одеський	17 029,0	2,42	20 762,0	2,41	24 898	2,40	33 116	2,40	46994	2,39
Полтавський	13 983,0	1,58	18 099,0	1,56	22 179	1,55	28 355	1,53	34118	1,52
Сумський	6 275,0	1,25	8 025,0	1,24	9 566	1,22	12 341	1,20	16210	1,19
Харківський	20 524,0	2,86	25 618,0	2,84	32 023	2,82	43 868	2,80	59389	2,79
Херсонський	5 200,0	1,14	6 469,0	1,13	7 565	1,12	9 034	1,11	13174	1,10
Черкаський	6 623,0	1,36	9 014,0	1,35	10 957	1,33	13 656	1,32	19101	1,31
Чернігівський	6 181,0	1,20	7 627,0	1,18	8 950	1,16	11 532	1,14	14918	1,13
м. Київ	61 357,0	2,65	77 124,0	2,68	95 267	2,71	135 900	2,73	169564	2,75

Закінчення табл. 2

Україна та її регіони	Варіанти									
	5		6		7		8		9	
	ВРП	Ч <sub>ср</sub>	ВРП	Ч <sub>ср</sub>	ВРП	Ч <sub>ср</sub>	ВРП	Ч <sub>ср</sub>	ВРП	Ч <sub>ср</sub>
Україна	913 345,0	46,05	1 082 569,0	45,87	1 302 079,0	45,71	1 289 058,0	45,61	1 432 287,0	45,57
Вінницький	20 104,0	1,66	23 589,0	1,65	29 099,0	1,64	28 808,0	1,63	320 008,9	1,63
Волинський	12 225,0	1,04	14 429,0	1,04	17 637,0	1,04	17 460,6	1,04	190 400,7	1,03
Дніпропетровський	93 331,0	3,36	116 136,0	3,35	140 020,0	3,33	138 619,8	3,32	1 540 022,0	3,32
Житомирський	14 731,0	1,29	18 743,0	1,28	21 928,0	1,28	21 708,7	1,27	24 120,8	1,27
Закарпатський	12 542,0	1,24	15 299,0	1,25	18 054,0	1,25	17 873,4	1,25	19 859,4	1,25
Запорізький	37 446,0	1,82	42 736,0	1,81	49 525,0	1,80	49 029,7	1,79	54 477,5	1,79
Івано-Франківський	17 241,0	1,38	20 446,0	1,38	26 752,0	1,38	26 484,5	1,38	29 427,2	1,38
Київський	37 548,0	1,72	44 953,0	1,72	59 154,0	1,72	58 562,5	1,72	65 069,4	1,71
Кіровоградський	13 389,0	1,02	15 749,0	1,01	20 041,0	1,01	19 840,6	1,00	22 045,1	1,00
Львівський	35 955,0	2,55	41 655,0	2,55	52 103,0	2,54	51 582,0	2,54	57 313,3	2,54
Одеський	48 647,0	2,39	53 878,0	2,39	61 499,0	2,39	60 884,0	2,38	67 648,9	2,38
Полтавський	33 629,0	1,51	44 291,0	1,49	52 252,0	1,48	51 729,5	1,48	57 477,2	1,48
Сумський	16 060,0	1,18	18 333,0	1,17	22 907,0	1,16	22 677,9	1,15	25 197,7	1,15
Харківський	58 923,0	2,78	65 293,0	2,76	76 866,0	2,75	76 097,3	2,74	84 552,6	2,74
Херсонський	13 436,0	1,10	15 649,0	1,09	18 448,0	1,09	18 263,5	1,08	20 292,8	1,08
Черкаський	18 707,0	1,30	22 354,0	1,29	27 012,0	1,28	26 741,8	1,28	29 713,2	1,28
Чернігівський	14 636,0	1,12	17 008,0	1,10	21 165,0	1,09	20 953,3	1,09	23 281,5	1,09
м. Київ	169 537,0	2,78	196 639,0	2,79	223 774,0	2,81	221 536,3	2,80	246 151,4	2,80

**5. Тести для самодіагностики,  
підготовки студентів до складання  
іспиту з навчальної дисципліни  
"Територіальне управління"**

**Тема 1. Територіальна організація влади в Україні  
та територіальне управління**

Тестові завдання (на кожне запитання або незакінчене твердження підібрати одну або декілька правильних відповідей):

1. *Процес впливу державних і регіональних органів влади на систему управління соціально-економічним розвитком територій різних рівнів для досягнення стратегічних і тактичних цілей країни – це:*

- а) регіональне управління;
- б) територіальне управління;
- в) державне управління.

2. *Предметом вивчення дисципліни "Територіальне управління в Україні в умовах реформ" є:*

- а) виявлення законів, закономірностей та визначення принципів управління соціально-економічними процесами на територіальному рівні;
- б) дослідження територіальної організації влади для підвищення ефективності управління територіями в Україні в умовах реформ;
- в) виявлення законів, закономірностей та визначення принципів управління соціально-економічними відносинами на мікро- та мезорівнях.

3. *Які з наведених елементів території характеризують її як соціально-економічну систему:*

- а) населення;
- б) політика;
- в) природні ресурси;
- г) фінансово-кредитні установи?



4. *Перелічіть можливі зв'язки між елементами територіальної соціально-економічної системи регіону:*

- а) вертикальні;
- б) горизонтальні;
- в) зворотні;
- г) діагональні.

5. *Центральні та місцеві органи виконавчої влади та органи місцевого самоврядування, які в межах своєї компетенції вирішують питання управління соціально-економічним розвитком територій різного рівня, це:*

- а) об'єкти територіального управління;
- б) суб'єкти територіального управління;
- в) елементи територіального управління.

## **Тема 2. Державна регіональна політика в Україні**

Тестові завдання (на кожне запитання або незакінчене твердження підібрати одну або декілька правильних відповідей):

1. *Регіональна економічна політика – це:*

а) сфера діяльності з управління політичним розвитком країни у просторовому, регіональному аспекті, що відображає як взаємовідносини між державою і регіонами, так і регіонів між собою;

б) управління економічним та соціальним розвитком країни у регіональному аспекті;

в) сфера діяльності з управління політичним, економічним, соціальним і екологічним розвитком країни у просторовому, регіональному аспекті, що відображає як взаємовідносини між державою і регіонами, так і регіонів між собою;

г) управління політичним, економічним і екологічним розвитком країни у регіональному аспекті, що відображає взаємовідносини між регіонами.

*2. Державна регіональна економічна політика – це:*

а) сукупність організаційних, правових та економічних заходів, які здійснюються державою у сфері розвитку регіонів відповідно до поточних і стратегічних цілей;

б) сукупність організаційних, правових та економічних заходів, які здійснюються органами місцевого самоврядування у сфері розвитку регіонів відповідно до поточних і стратегічних цілей;

в) сукупність організаційних, правових та економічних заходів, які здійснюються місцевими органами виконавчої влади та органами місцевого самоврядування у сфері розвитку регіонів відповідно до поточних і стратегічних цілей;

г) управління політичним, економічним і екологічним розвитком країни.

*3. Оберіть з наведених принципи державної регіональної політики:*

а) принцип раціонального розміщення виробництва;

б) принцип пріоритетності;

в) принцип єдності;

г) принцип внутрішньодержавного та міжнародного поділу праці.

*4. Державну регіональну економічну політику проводять:*

а) центральні органи виконавчої влади;

б) місцеві органи виконавчої влади;

в) органи місцевого самоврядування;

г) органи судової влади.

*5. Науково-технічна політика, як складова частина регіональної економічної політики, спрямована на:*

а) визначення пріоритетів щодо вдосконалення та розвитку інвестиційної й інноваційної діяльності в регіоні;

б) гальмування депопуляційних процесів;

в) створення вільних економічних зон для активізації підприємництва, формування ринкової інфраструктури, залучення іноземних інвестицій, нарощування експортного потенціалу окремих регіонів, що потребують прискореного розвитку;

г) забезпечення регіонів можливостями для самостійного розвитку на умовах самофінансування та самозабезпечення.

### **Тема 3. Сутність та основні напрями реформування адміністративно-територіального устрою в Україні**

Тестові завдання (на кожне запитання або незакінчене твердження підібрати одну або декілька правильних відповідей):

1. *Територіальний устрій України визначається:*

- а) Конституцією України;
- б) Законом України "Про територію України".

2. *До основних видів територіального устрою можна віднести:*

- а) аграрно-територіальний;
- б) адміністративно-політичний;
- в) політико-територіальний;
- г) економіко-територіальний;
- д) адміністративно-територіальний.

3. *Законодавчо закріплена система поділу держави на територіальні утворення, згідно з якими здійснюється організація і функціонування органів державної влади та місцевого самоврядування, – це \_\_\_\_\_.*

4. *Система територіальної влади в Україні базується на організації та діяльності:*

- а) місцевих державних адміністрацій;
- б) територіальних органів центральної виконавчої влади;
- в) органів місцевого самоврядування;
- г) органів податкового самоврядування.

5. *Адміністративно-територіальний устрій України є:*

- а) однорівневим;
- б) дворівневим;
- в) трирівневим.

### **Тема 4. Становлення та розвиток системи місцевого самоврядування**

Тестові завдання (на кожне запитання або незакінчене твердження підібрати одну або декілька правильних відповідей):

*1. Місцеве самоврядування:*

- а) не дає права територіальній громаді самостійно вирішувати питання місцевого значення;
- б) є правом територіальної громади самостійно вирішувати питання місцевого значення в межах Конституції та законів України;
- в) належить до системі органів виконавчої влади та завжди підпорядковується Кабінету Міністрів України;
- г) сфера діяльності з управління політичним, економічним, соціальним і екологічним розвитком країни у просторовому та регіональному аспекті, що відображає як взаємовідносини між державою і регіонами, так і регіонів між собою.

*2. Органи місцевого самоврядування:*

- а) підпорядковані відповідним органам законодавчої влади;
- б) підпорядковані відповідним органам судової влади;
- в) належать до системи органів виконавчої влади та завжди підпорядковуються Кабінету Міністрів України;
- г) підпорядковані відповідним органам виконавчої влади за окремими питаннями у разі, якщо закон надав їм окремі повноваження органів виконавчої влади.

*3. Місцеві органи влади забезпечують:*

- а) розвиток фізичної інфраструктури в регіоні;
- б) установа млення місцевих податків і зборів;
- в) проведення земельної реформи;
- г) приватизацію об'єктів регіональної власності.

*4. Здійснення права власника від імені українського народу покладено на:*

- а) громадян України;
- б) органи державної влади;
- в) Президента України.
- г) Голову Верховної Ради України;
- д) органи місцевого самоврядування.

5. Згідно з Конституцією України, вибори до органів державної влади та органів місцевого самоврядування є:

- а) рівноправними;
- б) актом самоврядування Українського народу;
- в) відкритими;
- г) вільними;
- д) незалежними.

## **Тема 5. Територіальне управління в умовах змін**

Тестові завдання (на кожне запитання або незакінчене твердження підібрати одну або декілька правильних відповідей):

1. У загальному вигляді зміни – це:

- а) необхідність адаптуватися до умов зовнішнього середовища;
- б) освоєння нових ідей або моделей поведінки;
- в) перетворення організацій між двома моментами часу;
- г) удосконалення технологій, споживачів, конкурентів, ринкових структур тощо.

2. Під стратегічними змінами в територіальному управлінні слід розуміти:

- а) упровадження нових методів і технологій управління територією;
- б) упровадження нових методів і технологій фінансового планування і бюджетування;
- в) упровадження певних нововведень на стратегічному, оперативному або тактичному рівні управління територією.

3. Однією з головних професійних вимог у процесі керівництва змінами і вирішальним елементом під час їх планування є:

- а) професійні вміння та навички;
- б) ретельна організація роботи керівника;
- в) ретельний вибір темпу змін;
- г) усі відповіді правильні.

4. *Багатогранне явище, що викликає непередбачені зволікання, додаткові витрати і нестабільність процесу стратегічних змін, називається:*

- а) сила;
- б) опір;
- в) взаємодія;
- г) жодної правильної відповіді.

5. *Для успішного управління змінами на конкретній території необхідно:*

- а) проводити аналіз;
- б) обирати стратегії зміни;
- в) спостерігати за процесом здійснення змін;
- г) всі відповіді правильні.

## **Тема 6. Результативність і ефективність державного управління та місцевого самоврядування**

Тестові завдання (на кожне запитання або незакінчене твердження підібрати одну або декілька правильних відповідей):

1. *Функціональне обстеження органів влади – це \_\_\_\_\_.*

2. *До адміністративних послуг, що надаються органами влади, відносять:*

- а) видачу, переоформлення ліцензій, видачу дублікатів ліцензій на зайняття певним видом господарської діяльності, а також анулювання ліцензій за зверненням фізичної або юридичної особи;
- б) видачу, переоформлення дозволів та інших документів дозвільного характеру, видачу дублікатів таких документів;
- в) реєстрацію фактів, суб'єктів, прав, об'єктів, легалізацію актів (документів);
- г) усі відповіді правильні.

3. *Інструмент, призначений для аналізу та оцінювання організації окремих органів (або сукупності органів) в одній сфері державного управління, під час якого співвідносяться визначені функції та задіяні ресурси, – це \_\_\_\_\_.*

4. До основних типів функціонального обстеження органів державної влади та органів місцевого самоврядування відносять:

- а) вертикальне функціональне обстеження;
- б) горизонтальне функціональне обстеження;
- в) латентне функціональне обстеження.

5. Горизонтальне функціональне обстеження органів державної влади та органів місцевого самоврядування – це \_\_\_\_\_.

## **6. Контрольні запитання для самодіагностики, підготовки студентів до складання іспиту з навчальної дисципліни "Територіальне управління"**

### **Тема 1. Територіальна організація влади в Україні та територіальне управління**

1. Дайте визначення понять "територіальне управління" та "територіальна організація влади".
2. Чи є поняття "управління територією" та "територіальне управління" тотожними?
3. Назвіть об'єкти та суб'єкти територіального управління в Україні. Наведіть приклади.
4. Охарактеризуйте основні принципи територіальної організації влади та територіального управління в Україні. Які, на ваш погляд, є найбільш значущими?
5. Які існують основні методи дослідження проблем територіальної організації влади та територіального управління?

### **Тема 2. Державна регіональна політика в Україні**

1. Що таке регіональна політика? Назвіть нормативно-правові акти, що виступають законодавчою базою регіональної політики в Україні.
2. Охарактеризуйте структуру регіональної економічної політики в Україні.

3. Назвіть головні цілі регіональної політики в Україні.
4. Наведіть приклади об'єктів і суб'єктів регіональної політики в Україні.
5. Охарактеризуйте державну регіональну економічну політику та зміст основних її принципів.
6. У чому полягає роль органів державного управління та місцевого самоврядування в економічному розвитку регіонів України?
7. Наведіть складові механізму реалізації регіональної економічної політики.
8. Назвіть та охарактеризуйте основні методи реалізації державної регіональної економічної політики в Україні.
9. За допомогою яких інструментів здійснюється реалізація державної регіональної економічної політики в Україні?

### **Тема 3. Сутність та основні напрями реформування адміністративно-територіального устрою в Україні**

1. Що ви розумієте під поняттям "адміністративно-територіальний устрій країни"?
2. Як ви оцінюєте сучасний стан адміністративно-територіального устрою України? Чи є необхідність його покращення?
3. Які функції з оптимізації адміністративно-територіального устрою виконує держава?
4. Визначте особливості реформування адміністративно-територіального строю в Україні та інших країнах світу.

### **Тема 4. Становлення та розвиток системи місцевого самоврядування**

1. Що ви розумієте під поняттям "місцеве самоврядування"?
2. Із якою метою функціонує система місцевого самоврядування в країнах світу?
3. Якими компетенціями володіють органи місцевого самоврядування в Україні? Порівняйте ці компетенції з іншими країнами світу.
4. Чи необхідне втручання державних органів влади у систему місцевого самоврядування в Україні? Обґрунтуйте відповідь конкретними прикладами.



5. Чи потребує реформування сучасна система місцевого самоврядування в Україні? Обґрунтуйте відповідь конкретними прикладами.

## **Тема 5. Територіальне управління в умовах змін**

1. Що ви розумієте під "змiнами" на територіальному рівні?

2. Яких змін потребує процес територіального управління в Україні? Яку роль відіграє у цьому процесі держава? Обґрунтуйте відповідь конкретними прикладами.

3. Якими ресурсами повинні управляти органи влади для здійснення змін на територіальному рівні?

4. Чи є доцільним управління людськими ресурсами у ході проведення змін в Україні?

5. Чи потребує контролю процес проведення змін в Україні? Обґрунтуйте відповідь конкретними прикладами.

## **Тема 6. Результативність і ефективність державного управління та місцевого самоврядування**

1. У чому полягає ефективність органів державного управління та місцевого самоврядування?

2. Які ви можете назвати критерії оцінювання результативності діяльності органів державного управління та місцевого самоврядування? Наведіть приклади.

3. У чому ви вбачаєте різницю між поняттями "результативність діяльності органів влади" та "ефективність діяльності органів влади"? Обґрунтуйте відповідь конкретними прикладами.

4. Що ви розумієте під поняттям "управління якості" в діяльності органів державного управління та місцевого самоврядування? Які етапи включає процес управління якості в діяльності органів державного управління та місцевого самоврядування?

5. Що таке "моніторинг діяльності органів влади"? Які етапи містить цей моніторинг?

6. Чи потребують моніторингу органи державного управління та місцевого самоврядування в Україні?

7. У чому полягає оцінювання виконання функціональних повноважень співробітників органу виконавчої влади та місцевого самоврядування? Аргументуйте вашу точку зору.

8. Чи можна застосувати функціонально-вартісний аналіз для проведення функціонального обстеження діяльності органів державної влади та місцевого самоврядування в Україні? Обґрунтуйте відповідь конкретними прикладами.

9. Які найбільш критичні наслідки зниження ефективності та відсутності результативності діяльності органів державного управління та органів місцевого самоврядування в Україні? Обґрунтуйте відповідь конкретними прикладами.

10. Який можна застосувати світовий досвід для підвищення ефективності та результативності діяльності органів державного управління та органів місцевого самоврядування для України? Аргументуйте вашу точку зору.

## **Рекомендована література**

### **Основна**

Борденюк В. І. Місцеве самоврядування та державне управління: конституційно-правові основи співвідношення та взаємодії : монографія / В. І. Борденюк. – К. : Парламентське вид-во, 2007. – 540 с.

Конкурентоспроможність територій : практ. посіб. / А. Ткачук, В. Толкованов, С. Маяковський та ін. – К. : Легальний статус, 2011. – 252 с.

Кучабський О. І. Територіальне управління в Україні в умовах реформ : навч. посіб. / О. І. Кучабський. – К. : Астролябія, 2010. – 304 с.

Мамонова В. В. Методологія управління територіальним розвитком : монографія / В. В. Мамонова. – Х. : Вид. ХарPI НАДУ "Магістр", 2006. – 196 с.

Побудова системи управління якістю в діяльності органів виконавчої влади регіону : монографія / М. В. Афанасьєв, Л. Г. Шемаєва, Л. Й. Аведян та ін. ; [за заг. ред. канд. екон. наук, доц. Л. Г. Шемаєвої. – Х. : Вид. ХНЕУ, 2008. – 472 с.

Територіальна організація влади в Україні : навч.-метод. посіб. / упор. С. В. Зозуля ; Черніг. центр перепідготовки та підвищення кваліфікації працівників органів державної влади, органів місцевого самоврядування, державних установ і організацій. – Чернігів : ЦППК, 2009. – 68 с.

## **Додаткова**

Бакуменко В. Д. Державне управління : навч. посіб. / В. Д. Бакуменко, Д. І. Дзвінчук, О. С. Поважний. – Івано-Франківськ : Місто НВ, 2011. – 536 с.

Державна стратегія регіонального розвитку на період до 2015 року : Постанова Кабінету Міністрів України від 21.07.2006 № 1001 // Голос України. – 2006. – 6 січня. – № 2. – С. 8–27.

Конституція України. – К. : Преса України, 1996. – 80 с.

Коротич О. Б. Державне управління регіональним розвитком України : монографія / О. Б. Коротич. – Х. : Вид. ХарPI НАДУ "Магістр", 2006. – 220 с.

Лахижа М. І. Модернізація публічної адміністрації: теоретичні та практичні аспекти / М. І. Лахижа. – Полтава : РВВ ПУСКУ, 2009. – 289 с.

Методичні рекомендації щодо підготовки есе з модуля "Теорія та історія державного управління" / укл. В. П. Капітон, Л. Л. Прокопенко. – Д. : ДРІДУ НАДУ, 2004. – 16 с.

Про державні соціальні стандарти та державні соціальні гарантії : Закон України № 2017-III від 05.10.2000 р. // Відомості Верховної Ради України. – 2000. – № 8. – С. 409.

Про затвердження Національної рамки кваліфікацій : Постанова Кабінету Міністрів України від 23.11.2011 р. № 1341 // Офіційний вісник України. – 2011. – № 101. – С. 15.

Про місцеве самоврядування в Україні : Закон України № 280/97-ВР від 21.05.1997 р. // Відомості Верховної Ради України. – 1997. – № 24. – С. 170.

Про місцеві державні адміністрації : Закон України № 586-XIV від 9 квітня 1999 р. // Офіційний вісник України. – 1999. – № 18. – С. 190.

Про ратифікацію Європейської хартії місцевого самоврядування : Закон України № 452/97-ВР від 15.07.1997 р. // Офіційний вісник України. – 1997. – № 29. – С. 8.

Регіональна економіка : підручник / за заг. ред. проф. Н. Л. Гавкалової. – Х. : ВД "ІНЖЕК", 2011. – 464 с.

Стратегія економічного і соціального розвитку України (2004 – 2015 роки) "Шляхом європейської інтеграції управління якості" / авт. кол. : А. С. Гальчинський, В. М. Геєць, С. Г. Бабенко та ін.; Нац. ін.-т стратег. дослідж., Ін-т екон. прогнозування НАН України, М-во економіки та з питань європ. інтегр. України. – К. : ІОЦ Держкомстату України, 2004. – 416 с.

Шляхи впровадження інноваційно-інвестиційної моделі розвитку в українських містах / за заг. ред. О. І. Соскіна. – К. : Вид. "Інститут трансформації суспільства управління якості", 2008. – 64 с.

## **Інформаційні ресурси**

Концепція реформування публічної адміністрації в Україні [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.pravo.org.ua/files/administr.doc>.

Офіційний сайт Верховної Ради України. – Режим доступу : <http://www.portal.rada.gov.ua>.

Офіційний сайт Державного агентства України з інвестицій та розвитку. – Режим доступу : <http://in.ukrproject.gov.ua/>.

Офіційний сайт Державної служби статистики України. – Режим доступу : <http://www.ukrstat.gov.ua>.

Офіційний сайт Міністерства охорони здоров'я України. – Режим доступу : [http://www.moz.gov.ua/ua/portal/reform\\_answers.html](http://www.moz.gov.ua/ua/portal/reform_answers.html).

Офіційний сайт Національного агентства України з питань державної служби. – Режим доступу : <http://www.nads.gov.ua/control/uk/index>.

# Додатки

Додаток А

## Зразок оформлення титульного листа

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІМЕНІ СЕМЕНА КУЗНЕЦЯ

Кафедра державного управління, публічного адміністрування  
та регіональної економіки

КОНТРОЛЬНА РОБОТА  
з навчальної дисципліни  
"ТЕРИТОРІАЛЬНЕ УПРАВЛІННЯ"

Виконав:

студент \_\_ курсу,  
заочного факультету,  
спец. \_\_\_\_\_

№ зал. книжки \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

П.І.Б. студента

(підпис)

Перевірила:

\_\_\_\_\_

к.е.н., доц. Г. М. Шумська

(підпис)

Харків-2016

## Зміст

Вступ.....	3
1. Загальні методичні рекомендації щодо написання контрольної роботи.....	4
2. Варіанти написання есе.....	5
3. Методичні рекомендації щодо підготовки есе з навчальної дисципліни "Територіальне управління".....	6
3.1. Вимоги до підготовки есе.....	6
3.2. Підходи до написання есе.....	7
3.3. Структура та оформлення есе.....	7
4. Практичні завдання.....	9
5. Тести для самодіагностики, підготовки студентів до складання іспиту з навчальної дисципліни "Територіальне управління".....	16
6. Контрольні запитання для самодіагностики, підготовки студентів до складання іспиту з навчальної дисципліни "Територіальне управління".....	23
Рекомендована література.....	26
Додатки.....	29

НАВЧАЛЬНЕ ВИДАННЯ

**Контрольні завдання  
та методичні рекомендації до їх виконання  
з навчальної дисципліни  
"ТЕРИТОРІАЛЬНЕ УПРАВЛІННЯ"  
для студентів спеціальності  
8.15010008 "Публічне адміністрування"  
заочної форми навчання**

Укладач **Шумська** Ганна Миколаївна

Відповідальний за випуск *Гавкалова Н. Л.*

Редактор *Ковальчук М. А.*

Коректор *Маркова Т. А.*

План 2016 р. Поз. № 144.

Підп. до друку 09.02.2016 р. Формат 60x90 1/16. Папір офсетний. Друк цифровий.

Ум. друк. арк. 2,0. Обл.-вид. арк. 2,5. Тираж 40 пр. Зам. № 18.

---

Видавець і виготівник – ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 61166, м. Харків, просп. Леніна, 9-А

*Свідоцтво про внесення суб'єкта видавничої справи до Державного реєстру  
ДК № 4853 від 20.02.2015 р.*