

Студент 3 курсу
фінансового факультету ХНЕУ

ПОСТРОЕНИЕ БИЗНЕС-ПЛАНА С ПОМОЩЬЮ ПРИКЛАДНОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

Анотація. Розглянуто побудову бізнес-плану, який відповідатиме всім існуючим вимогам за допомогою спеціалізованого програмного забезпечення, із застосуванням таких програм: MS Project, Project Expert, MS Visio.

Annotation. The through certain software it is possible to build business plan which will conform to all existent requirements is considered. Such programs are for this purpose used: MS Project, Project Expert, MS Visio.

Annotation. The through certain software it is possible to build business plan which will conform to all existent requirements is considered. Such programs are for this purpose used: MS Project, Project Expert, MS Visio.

Ключевые слова: временная диаграмма, бизнес-план, диаграмма Ганта.

Чтобы эффективно осуществлять предпринимательскую деятельность, необходимо контролировать и планировать все процессы, происходящие в организации. Планирование помогает понять, какие средства необходимы для достижения стратегических и оперативных целей и сколько времени для этого нужно. Таким образом, бизнес-план – один из основных компонентов предпринимательской деятельности. Но для того, чтобы он действительно был информативным, необходимо грамотно и наглядно представить информацию, содержащуюся в нем. Существует масса пособий для составления бизнес-плана. Например, А. Вайсман предлагает предоставлять информацию в хронологическом порядке [1]. На предприятии особое значение имеет время, потому что эффективный бизнес-план должен быть составлен в краткие сроки, но при этом не должна страдать наглядная и информативная стороны.

Целью данной работы является разработка наглядного бизнес-плана в сжатые сроки с помощью специализированного программного обеспечения. Бизнес-план – краткое, точное, доступное и понятное описание предполагаемого бизнеса, важнейший инструмент при рассмотрении большого количества различных ситуаций, позволяющий выбрать наиболее перспективные решения и определить средства для их достижения [2].

В основе данной статьи лежит создание бизнес-плана по модернизации продукции предприятия. Программное обеспечение MS Project позволяет наглядно отобразить и построить структуру проекта, определить необходимое количество ресурсов, построить графики трудовых ресурсов, а также предварительно рассчитать смету проекта. Более явно преимущества этого программного обеспечения проявляются при разработке больших проектов, где нужно учитывать массу процессов и явлений. Кроме того, используя данную программу, можно моделировать, проверять на реализуемость и целесообразность различные стороны "проектного треугольника", применять научный подход при решении задач планирования и управления [3].

Следующим этапом в разработке бизнес-плана является создание финансовой составляющей с помощью использования программы Project Expert. Это программное обеспечение позволяет проанализировать альтернативные варианты развития проекта и выбрать оптимальный путь развития предприятия, определить потребность предприятия в денежных средствах, подобрать оптимальную схему финансирования и условия кредитования, оценить запас прочности бизнеса, эффективность вложений для всех участников проекта, выбрать варианты производства, закупок и сбыта и вести контроль над реализацией проектов. При построении бизнес-плана по модернизации продукции тракторного завода необходимо уделить внимание стартовому капиталу, который позволит минимизировать затраты на производство и покрыть убытки. В данном случае предприятие – это акционерное общество, то есть в основе стартового капитала находится акционерный капитал, что изображено ниже:

Акционер	Дата вноса	Сумма, грн
Иванисов	01.11.2011 г.	20 000
Бобров	01.11.2011 г.	14 000
Сидор	01.11.2011 г.	10 000

Но, согласно расчетам, данного капитала не достаточно, чтобы покрыть затраты на модернизацию. Программа Project Expert позволила просчитать дефицит наличных средств. Важно, что потребность в капитале определяется с учетом инфляции, это позволяет избежать грубых ошибок в планировании бюджета проекта. После проведения расчетов сформированы необходимые отчеты, в том числе отчет о движении денежных средств (Cash-Flow), последняя (сальдовая) строка которого показывает прогнозируемое в различные периоды состояние расчетного счета предприятия. Проведенные действия (определение необходимого акционерного капитала, кредита в банке) обеспечивают высокую окупаемость проекта, что изображено на рис. 1.

Эффективность инвестиций		
Показатель	Гривна	Доллар США
Ставка дисконтирования, %	15,00	5,00
Период окупаемости - РВ, мес.	3	3
Дисконтированный период окупаемости - DPB, мес.	3	3
Средняя норма рентабельности - ARR, %	> 10 000,00	> 10 000,00
Чистый приведенный доход - NPV	17 714 794	2 250 936
Индекс прибыльности - PI	358,39	364,30
Внутренняя норма рентабельности - IRR, %	10 000,00	10 000,00
Модифицированная внутренняя норма рентабельности - MIRR, %	> 10 000,00	> 10 000,00
Период расчета интегральных показателей - 4 мес.		

Рис. 1. Эффективность инвестиций

Как видно из расчетов, проект по модернизации продукции предприятия окупится через три месяца после начала проекта, важно заметить, что сам проект длится четыре месяца, а также он имеет высокий индекс прибыльности.

Таким образом, программа Project Expert обеспечивает полное освещение финансовых операций проекта, просчитывает возможные варианты в условиях приближенных к действительности, то есть с учетом выплачиваемых налогов, инфляции, позволяет производить расчеты в двух денежных единицах.

Большое преимущество бизнес-плана, по сравнению с устным описанием проекта, заключается в его наглядности. Программа MS Visio позволяет обеспечить наглядную сторону проекта, в том числе изобразить организационную структуру завода, представить временную диаграмму, а также изобразить те бизнес-процессы, которые протекают на предприятии.

Временная диаграмма – это изображение, представляющее определенный временной период протекания бизнес-процесса. Такой вид представления этапов проекта особенно удобен при изображении общего хода выполнения проекта с учетом временных рамок.

Также MS Visio позволяет изобразить иерархию подчинения сотрудников на предприятии с помощью организационной диаграммы. С помощью данного программного продукта можно добиться высокой степени визуализации в представлении различных сторон бизнес-процесса, что дает массу преимуществ как с точки зрения наглядности и доступности для понимания самого бизнес-плана, так и с точки зрения общения с инвестором.

Организационная диаграмма удачно дополнит такой раздел бизнес-плана, как "Управление и организация", позволит предметно представить сложную иерархию подчинения на предприятии (рис. 2).

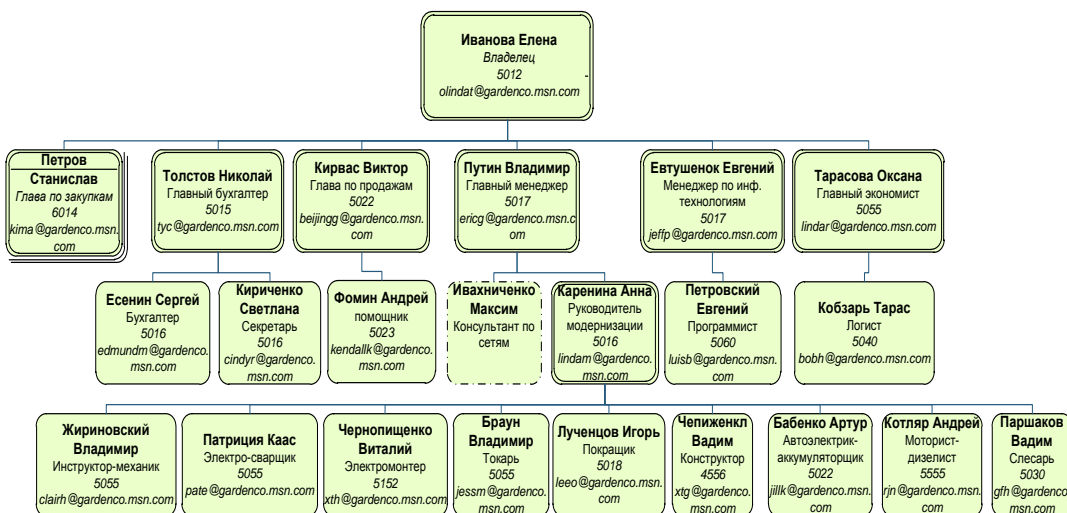


Рис. 2. Организационная структура предприятия

Процесс модернизации очень сложен и включает в себя массу операций, но их можно легко проиллюстрировать с помощью диаграмм. Другими словами, весь бизнес-процесс модернизации и продажи продукции тракторного завода можно представить на одной схеме, укрупненно отображающей протекание процессов (рис. 3).

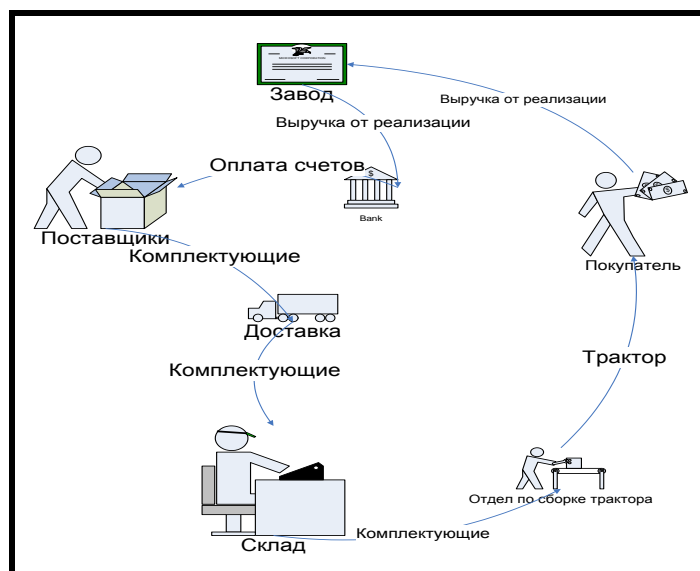


Рис. 3. Концептуальная модель мегапроцессов

В процессе создания бизнес-плана по модернизации предприятия были проанализированы бизнес-планы других предприятий. Они содержали ряд недостатков, а именно: не наглядное представление информации, массу расчетов, напрямую не связанных с целями бизнес-плана, что в результате приводит к тому, что основные цели, ради которых и создавался бизнес-план, не достигнуты. Разработанный автором бизнес-план соответствует всем международным стандартам, нагляден, понятен даже непрофессионалу в данной области бизнеса.

Научн. рук. Поморцева Е. Е.

Литература: 1. Буров В. П. Бизнес-план: методика составления / Буров В. П., Морошкин В. А., Новиков О. К. – М. : ЦИПКК, 2006. – 86 с. 2. Любанова Т. П. Бизнес-план : учебно-практическое пособие / Любанова Т. П., Мясоедова Л. В., Грамотенко Т. А и др. – М., 2000. – 201 с. 3. Меняев М. Ф. Управление проектами. MS Project : учебн. пособие по специальности "Менеджмент орг." / М. Ф. Меняев. – М. : Омега-Л, 2005. – 276 с.