

**Електронний додаток до матеріалів  
Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції**

**«КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ ТА ІННОВАЦІЇ:  
ПРОБЛЕМИ НАУКИ ТА ПРАКТИКИ»**

присвячена видатному вченому-економісту О. Г. Ліbermanу

**Тези доповідей**

13 листопада 2020 року  
м. Харків, Україна

Харків  
2020

<i>Мельнікова А. В.</i> Особливості розвитку маркетингових технологій ХХІ століття у зовнішньоекономічній діяльності .....	264
<i>Піддубна А. І., Дудник М. М.</i> Особливості проектного менеджменту в ІТ-компаніях .....	269
<i>Піскунова О. Ю.</i> Особливості реалізації міжнародного маркетингу підприємства.....	273
<i>Проскурніна Н. В., Басяєв К. О.</i> Методики оцінки ефективності міжнародної збутової діяльності підприємства на товарних ринках .....	278
<i>Проскурніна Н. В., Єресько Д. О.</i> Маркетингова діяльність як засіб підвищення рівня міжнародної конкурентоспроможності виробничого підприємства .....	282
<i>Проскурніна Н. В., Олійник А. А.</i> Тракткування поняття «маркетингова діяльність» і її роль у міжнародній діяльності підприємств.....	286
<i>Сорока Т. М.</i> Особливості управління ризиками на підприємствах .....	291
<i>Ставерська Т. О., Фролова Т. В.</i> Сучасні види інновацій у ресторанному бізнесі .....	296
<i>Тур О. В.</i> Світовий досвід державної підтримки малого бізнесу.....	300

### Секція 3

#### Інновації: макро-, мезо та мікрорівні

<i>Дороніна М. С., Михайленко Д. Г.</i> Теорія поколінь як одна з теорій циклічності .....	304
<i>Костенко Д. М.</i> Структурний аналіз енергетичного балансу твердого палива в Україні.....	308

.....

## Особливості проектного менеджменту в ІТ-компаніях

**Піддубна Людмила Іванівна,**

доктор економічних наук, професор кафедри міжнародної економіки та менеджменту зовнішньоекономічної діяльності ХНЕУ ім. С. Кузнеця (м. Харків, Україна), e-mail: l.i.poddubnaya@gmail.com;

**Дудник Микита Михайлович,**

магістрант 2 року навчання факультету міжнародних економічних відносин ХНЕУ ім. С. Кузнеця (м. Харків, Україна), e-mail: nbs15@outlook.com

У наш час інформаційні технології швидко розвиваються, створюючи високий рівень конкуренції між ІТ-компаніями. Важливим фактором успіху розробок програмного забезпечення є не тільки якість, але і швидкість їх створення. Це вимагає чіткого встановлення та постійного контролю процесу управління проектами. Тому важко переоцінити важливість зручних інструментів для управління проектами.

Управління проектами, як це визначено у національному стандарті ANSI PMBoK, – це сфера діяльності, яка визначає цілі проекту, балансує між обсягами роботи та різними ресурсами (такими як гроші, праця, матеріали, енергія, простір тощо), часом, якістю та ризиком [1, с. 94].

Сучасні методології управління проектами розроблені для забезпечення ефективності, раціональності й ефективного управління ризиками під час проекту. На сьогодні існує багато програмного забезпечення, покликаного максимально спростити управління проектами. Однак, вибираючи систему управління ІТ-проектами, необхідно враховувати специфіку проведення таких проектів, що значно звужує діапазон таких систем, доступних сьогодні.



Секція 2. Управління розвитком діяльності підприємств в умовах міжнародної конкуренції

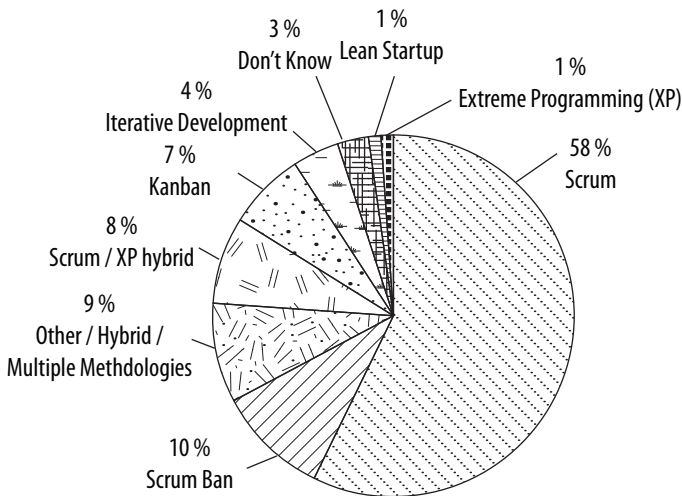


Рис. 1. Agile-методології, що використовуються в світі

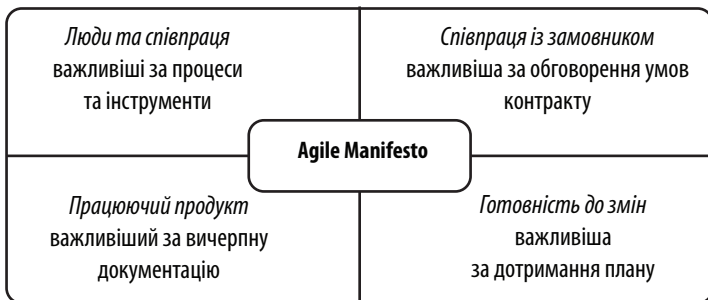


Рис. 2. Принципи Маніфесту Agile

APM підтримується розвитком набору практичних засобів, інструментів та методик, що використовуються для створення цінностей для клієнтів, беручи до уваги непередбачуваність проекту та зміни вимог замовника [3, с. 89–90]. З іншого боку, традиційне управління проектом включає в себе детальне та всеохоплююче пла-

нування та контроль, при якому важливість визначення вимог вимагається замовником у початковому проєкті без будь-яких подальших змін у його часі. Традиційне управління проєктом передбачає, що обставини, які впливають на нього, є прогнозованими, що вимоги є добре зрозумілими, проте проєкти рідко дотримуються послідовного потоку протягом власної імплементації, і клієнти, звичайно, є нездатними визначити всі вимоги на початку проєкту.

Отже, управління ІТ-проєктами інтенсивно розвивається та вдосконалюється. Зрештою інформаційні технології – ідеальне середовище для впровадження та автоматизації нових методологій управління проєктами. Однак кожна з наявних систем має як плюси, так і мінуси, що вказує на необхідність розробки такої системи, яка поєднує в собі всі переваги наявних продуктів, включаючи доступність, гнучкість, адаптивність, інтеграцію з системами контролю версій, відстеження помилок, звітування та зручність користування інтерфейсом. Система з усіма цими функціями та функціональністю гарантуватиме успішне управління проєктами в ІТ-компаніях.

### **Література**

1. Project Management Institute. A guide to the project management body of knowledge (PMBOK guide) (6th ed.) (2017), Newtown Square, Pa, Project Management Institute.
2. 14th annual State of Agile Report. URL: <https://stateofagile.com/#ufh-c-7027494-state-of-agile>
3. Augustine S. Managing Agile Projects. Upper Saddle River, NJ: Pearson Education, Inc., 2005.
4. Модели и методологии разработки ПО. URL: <https://geekbrains.ru/posts/methodologies>

