



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЛЬВІВСЬКА ПОЛІТЕХНІКА»  
Навчально-науковий інститут економіки і менеджменту  
Кафедра менеджменту персоналу та адміністрування

II Всеукраїнська  
науково-практична інтернет-конференція

# УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ У СИСТЕМІ МЕНЕДЖМЕНТУ ОРГАНІЗАЦІЙ: ТЕНДЕНЦІЇ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ

---

**Збірник тез доповідей**

31 травня 2023 р., м. Львів

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЛЬВІВСЬКА ПОЛІТЕХНІКА»  
Навчально-науковий інститут економіки і менеджменту  
Кафедра менеджменту персоналу та адміністрування



**II Всеукраїнська  
науково-практична інтернет-конференція**

**УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ  
У СИСТЕМІ МЕНЕДЖМЕНТУ ОРГАНІЗАЦІЙ:  
ТЕНДЕНЦІЇ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ**

**Збірник тез доповідей**

31 травня 2023 р., м. Львів

Львів  
Видавництво Львівської політехніки  
2023

*Рекомендовано Науково-методичною радою  
Навчально-наукового інституту економіки і менеджменту  
Національного університету «Львівська політехніка».  
(протокол № 12 від 7.06.2023 р.)*

**У 66** **II Всеукраїнська** науково-практична інтернет-конференція «Управління персоналом у системі менеджменту організацій: тенденції та перспективи розвитку»: збірник тез доповідей (31 травня 2023 р., м. Львів). – Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2023. – Режим доступу: <https://lpnu.ua/sites/default/files/2023/pages/23984/maket230647.pdf>, вільний. – Заголовок з екрана. – Мова укр. і англ.  
ISBN 978-966-941-834-0

Збірник підготовлено за матеріалами II Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції «Управління персоналом у системі менеджменту організацій: тенденції та перспективи розвитку», що проходила 31 травня 2023 р. у Національному університеті «Львівська політехніка» з метою формування національної концепції організаційної культури, інтелектуалізації систем управління персоналом українських підприємств та організацій, закладів освіти й особистісного розвитку працівників в трансформаційних умовах.

**УДК 331.1**

**Матеріали розміщуються в авторській редакції**

<b>Панас Ярослав, Мазурчук Олена</b> ВПЛИВ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ НА ФОРМУВАННЯ КОМПЕТЕНЦІЙ МАЙБУТНЬОГО.....	115
<b>Рісний Олег, Скулінець Юлія</b> ЛЮДСЬКИЙ КАПІТАЛ ЯК КЛЮЧОВИЙ ФАКТОР ФІНАНСОВОЇ ЕФЕКТИВНОСТІ КОМПАНІЙ.....	117
<b>Сватюк Оксана, Ярута Дарина</b> СТВОРЕННЯ ПРОЄКТУ БРОУ-БАРУ В УМОВАХ ВІЙНИ.....	118
<b>Скоробагатська Оксана</b> АКТУАЛЬНІ ОРІЄНТИРИ РОЗВИТКУ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ВИЩОЇ ОСВІТИ.....	120
<b>Токарська Антоніна</b> КОМУНІКАТИВНА МОДЕЛЬ ВЗАЄМОДІЇ ЯК ЦІННІСТЬ У КОРПОРАТИВНІЙ СПІВПРАЦІ У СФЕРІ ЕКОНОМІКИ.....	121
<b>Шиян Дмитро, Севрюкова Єлизавета</b> ВПЛИВ РІВНЯ ДОХОДІВ НА ЯКІСТЬ ФОРМУВАННЯ ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ В УКРАЇНІ.....	123
<b>Щесюк Сергій</b> ЕМОЦІЙНИЙ ІНТЕЛЕКТ В СУЧАСНІЙ СИСТЕМІ МЕНЕДЖМЕНТУ.....	125
<b>Юрченко Галина, Коваль Діана</b> ЗНАННЯ ОСНОВ ПСИХОЛОГІЇ ЯК НОВА КОМПЕТЕНТНІСТЬ HR-МЕНЕДЖЕРА.....	126

## ВПЛИВ РІВНЯ ДОХОДІВ НА ЯКІСТЬ ФОРМУВАННЯ ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ В УКРАЇНІ

Україна сьогодні переживає не прості часи. Військова агресія РФ крім величезних матеріальних та людських втрат призвела також до падіння рівня життя населення, вимушеної еміграції та призупинення діяльності багатьох бізнесів та логістичних ланцюгів. Всі це в кінцевому випадку, призвело до значного падіння валового внутрішнього продукту. Одне з головних завдань повоєнного відновлення України повинно стати нова якість економічного зростання. Як вважають аналітики групи Ukraine Economic Outlook за умов припинення військових дій у 2023 році вже у 2024 році валовий внутрішній продукт може досягти рівня 2021 року, а рівень заробітної плати перевищить 2021 рік вже у 2025 році (1). Однак, безумовно, однією з головних перешкод на шляху повоєнного відновлення залишається проблема повернення мільйонів мігрантів із за кордону. Ця проблема напряду також пов'язана з питанням відновлення людського капіталу в Україні. Саме тому, було вирішено оцінити особливості його формування напередодні початку війни, а саме у 2021 році. Це дасть можливість краще зрозуміти проблеми та особливості даного процесу та передбачити варіанти розвитку подій з мінімальним ризиками щодо відновлення людського капіталу у повоєнний період.

В якості бази дослідження виступали статистичні дані державних спостережень умов життя домогосподарств (2). Результати даного обстеження отримали назву "Анонімні мікродані по особах, які входять до складу домогосподарства" за 2021 рік. Файл сформовано на підставі опитування 7614 домогосподарств (16,2 тис. осіб). В процесі обстеження були отримані дані по домогосподарствах щодо доходів та ресурсів, окремих соціально-демографічних характеристик домогосподарств, витрат домогосподарств, споживання домогосподарствами продуктів харчування, окремих характеристик житла, самооцінки домогосподарствами доступності окремих товарів та послуг, самооцінки респондентами рівня своїх доходів тощо.

Таблиця 1

### Вплив рівня доходів на споживання окремих продуктів харчування у домогосподарствах великих міст та сільських територій в Україні у 2021 році

Дохід, грн	Хліб і хлібопродукти		М'ясо		Риба		Молоко, сир та яйця	
	ВМ	СТ	ВМ	СТ	ВМ	СТ	ВМ	СТ
до 40000	4420	5675	4627	3303	1103	1063	3598	2273
40000,1-60000	5165	6567	6429	3971	1497	1377	4803	2774
60000,1-80000	5897	7570	8406	5560	1910	1937	5858	3226
80000,1-100000	6785	8868	10328	6311	2225	2245	7044	3762
10000,1-120000	7388	9271	11637	7020	2587	2748	7824	3879
120000,1-140000	8000	10030	12606	8385	2647	3055	7974	4503
140000,1-160000	9105	10188	15489	8738	3507	3163	9181	4389
160000,1-180000	8587	11481	14224	10427	3373	3720	9172	4501
180000,1-200000	9459	12064	16514	11784	3762	4147	10219	5061
20000,1-240000	10120	12440	18572	11636	4139	3918	11484	5705
більш 240000	11530	14575	19778	15494	4840	5060	12438	7531

Джерело (2)

Було вирішено здійснити оцінки споживання основних продуктів харчування залежності від рівня доходів у великих містах (ВМ) та сільських територіях (СТ) (табл. 1). Споживан-

ня продуктів харчування є одним з індикаторів якості життя та відповідно базовою умовою формування відповідного рівня людського капіталу в державі. Крім того, важливим є також збалансованість раціону харчування, за яким Україна, на жаль, має суттєві проблеми порівняно з розвинутими країнами світу. Аналіз в розрізі типів населених пунктів дає можливість більш чітко представити дану проблему.

Перший висновок який можна зробити по даним таблиці стосується того факту що рівень доходу має безпосередній вплив на споживання продуктів харчування. Так, споживання хліба і хлібопродуктів у домогосподарств з рівнем доходу до 40000 грн у великих містах дорівнювало 4420 грн, а з рівнем доходу більше 240000 грн – 11530 грн або у 2,6 ази більше. По м'ясу дане співвідношення дорівнювало 4,3 рази, риби -4,4 рази, молока, сиру та яйцям – 3,5 рази. На сільських територіях ситуація була подібною. Таким чином, найбільш бідні домогосподарства мають суттєві проблеми як якістю харчування, так і з його раціоном. В розвинутих країнах світу для цієї групи домогосподарств існують різні програми державної підтримки, які дозволяють компенсувати дефіцит грошових коштів в першу черг з точки зору споживання саме продуктів харчування.

Другий висновок який можна зробити пов'язаний з тим, що рівень витрат сільських домогосподарств на м'ясо та молочні продукти суттєво поступається їх величинні у великих містах. В групі домогосподарств з рівнем доходу до 40000 грн рівень витрат на м'ясо у сільських домогосподарств дорівнював лише 71,4% до їх витрат у великих містах, по молоку цей показник становив 63,2%. В групі домогосподарств з найбільшим рівнем доходу дане співвідношення дорівнювало по м'ясу 78,3% по молоку 60,5%. В даному випадку можна припустити, що в сільській місцевості багато домогосподарств перекривають цей дефіцит завдяки власному підсобному господарству. Однак, сьогодні переважна більшість з них не мають корів, а птицю або свиней тримають менше половини. Таким чином, ця проблема перекривається власним підсобним господарством в меншій кількості випадків. Крім того, як свідчать наведені дані сільські домогосподарства споживають більше хлібних виробів. В першій групі співвідношення величини витрат на них порівняно з великими містами дорівнювало 128,4 %, а в останній групі -126,4%. Фактично, це є свідчення того, що саме даною категорією харчових продуктів перекривається енергетична цінність харчового балансу. Однак, як добре відомо, це може призводити до недостачі корисних елементів в системі харчування людини та мати інші негативні наслідки.

Таким чином, проведене нами дослідження дозволили встановити, що рівень доходу виступає в якості визначального фактору для формування відповідного рівня харчування. Це є одним з свідчення того, що рівень доходу в Україні є дуже низьким, а відповідно рівень витрат на продукти харчування у їх структурі дуже високим. Крім того, було встановлено що в сільській місцевості рівень витрат на м'ясо та молочні продукти суттєво поступається їх величинні у великих містах. Це, в свою чергу, може призводити до проблем з рівнем збалансованості харчування сільських мешканців.

#### **Список використаних джерел**

1. Forecast of exchange rates, inflation, prices, rates and quotations Ukraine Economic Outlook. (n.d.). URL: <https://www.ukraine-economic-outlook.com>
2. Анонімні мікродані по особах, які входять до складу домогосподарства. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua/>.