



Полтавський державний аграрний університет  
Навчально-науковий інститут економіки,  
управління, права та інформаційних технологій

VIII Всеукраїнська науково-практична  
інтернет-конференції

# **«Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки»**

**23 листопада 2023 року  
м. Полтава**

**Міністерство освіти і науки України  
Полтавський державний аграрний університет  
ННЦ «Інститут аграрної економіки» НААН України  
ГО «Науково-дослідний інститут соціально-економічного розвитку»  
Національний університет біоресурсів і природокористування України  
Сумський національний аграрний університет  
Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця  
Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова  
Дніпровський державний аграрно-економічний університет**

## ***Матеріали***

***VIII Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції  
«Управління ресурсним забезпеченням господарської  
діяльності підприємств реального сектору економіки»***



**23 листопада 2023 року  
м. Полтава**

**УДК 330.15:334.723**  
**ББК 65.291.5**

*Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки* : матеріали VIII Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції, 23 листопада 2023 р. Полтава : ПДАУ, 2023. 244 с.

У матеріалах конференції розглядаються аспекти методології і практики управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки.

Збірник розрахований на науково-педагогічних працівників, аспірантів, здобувачів вищої освіти, фахівців-практиків.

Матеріали друкуються мовою оригіналів.

За виклад, зміст і достовірність матеріалів відповідають автори.

впровадження в діяльність підприємства технічних інновацій, інноваційних методів надання послуг, інновацій бізнес-процесів та інновацій у маркетингових комунікаціях [3]. Усі розглянуті чинники є інформаційною базою щодо прогнозно-аналітичних робіт та передумовою розробки заходів інноваційного розвитку підприємств.

Проведений аналіз показав, що найбільш керованими та впливаючими на досягнення стратегічних цілей підприємства є фактори внутрішнього середовища, конкурентоспроможності та ризику інвестицій. Останній чинник, своєю чергою, визначає ефективність обраної стратегії та подальше її коригування відповідно до мети та завдань інноваційної діяльності підприємства.

#### **Список використаних джерел:**

1. Маркіна І. А., Вороніна В. Л., Хорошко Д. Р. Управління інноваційним потенціалом як фактор стратегічного розвитку та конкурентних переваг підприємства. *Східна Європа: економіка, бізнес та управління*. 2020. Вип. № 3(26). С. 76-81.

2. Галич О. А., Вакуленко Ю. В., Терещенко І. О., Крутько Т. В. Стратегічне управління персоналом як фактор зростання конкурентоспроможності підприємства. *Агросвіт*. 2019. № 6. С. 27-32.

3. Krulický T., Horák J., Skulcova K. Business valuation in times of crisis. *SHS Web of Conferences*. 2021. 91. URL: <https://doi.org/10.1051/shsconf/20219101039>

*I.M. Pererva, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
Simon Kuznets Kharkiv National University of Economics*

### **MODERN METHODOLOGIES FOR IT PROJECT MANAGEMENT**

Today, IT is one of the most dynamically developing areas. Most companies today rely on information technology to gain competitive advantages and actively implement IT projects in their operations. IT projects have become widespread due to the development of information technology, the emergence of various types of software and the widespread automation of various organizations.

During the implementation of IT projects, the influence of the human factor is very high, and the timing and quality of the project mainly depends on the direct performers and communications among them. The success of the project depends on how employees work together and how the project team is formed. At the same time, work in IT projects can be attributed to creative activity, so there are difficulties in planning, standardizing activities, and defining standards.

Due to the high degree of uncertainty, constant change requests, and the huge cost of running IT projects, IT projects are recognized as one of the most difficult types of projects to manage and achieve. There are statistics on the results of IT projects, and these statistics show that most of them are not completed on time, are over budget, or are delivered with insufficient functionality. Every fifth IT project fails, every second is not completed on time, is of poor quality or has incomplete functionality.

As in many other areas, the project-based management approach plays an important role in the IT sector. IT projects can be broadly defined as any project that uses information technology: direct software development or the introduction of information and/or automated systems into the production process. Attention should also be paid to IT startups, which are mostly also projects aimed at encouraging investment and profit.

Each IT project goes from its inception through a series of intermediate stages to its completion, when the information technology is fully created or implemented. In other

words, we can say that there are phases of a project that are called by the general term “life cycle”. Forming an IT project life cycle model is one of the most significant decisions in project management. The most well-known and widely used approaches to determining the project life cycle are the Waterfall or cascade model, incremental model, iterative model, spiral model, and flexible (Agile, Scrum, KanBan) life cycle models.

The PMBoK Guide [3] describes high-level concepts for adapting management methodologies to different projects. For better understanding, we briefly present the results of the analysis of the most common methodologies, techniques, and approaches to IT project management (Table 1).

*Table 1*

**Comparison of the most common methodologies, technologies, and approaches to IT project management**

<b>Evaluation criteria</b>	<b>Waterfall</b>	<b>Agile</b>	<b>Scrum</b>	<b>KanBan</b>	<b>Lean</b>	<b>SixSigma</b>
Project timeline	Clearly defined	Floating	Floating	Floating	Clearly defined	Floating
Project size	Medium, large	Small, medium	Small, medium	Medium, large	Small, medium	Large
Organization flexibility	Rigid	Flexible	Flexible	Flexible	Flexible	Flexible
Team size	Doesn't depend on	Small and medium	Small	Medium and large	Small and medium	Large
Team experience	Doesn't depend on	Medium and high	High	Medium and high	High	High
Feedback	Minimal	Constant	Constant	Periodic	Constant	Constant

It is important to understand that not all of them have the "status" of a methodology. In this work, this and all related terms are used to mean a sequence of actions that will lead to successful, high-quality project completion [1].

Today's dynamic economic development is driven primarily by innovative projects. At the same time, innovative projects usually have a high level of uncertainty. That is why adaptive or flexible management methodologies have become widely used for the implementation of IT projects, the use of which allows you to quickly respond to changes and risks that arise during the development and implementation of IT projects and directly adapt a particular project to the needs of the market or the specific environment in which it is developed [2].

Some methodologies focus on the speed of project implementation, while others focus on the coverage of project components and management. However, any methodology should be adapted to a specific project and its objectives.

The choice of an effective IT project management methodology plays a key role in project implementation, as it will determine the tools and processes that will be used during its implementation, and also affects the way the team involved in the project will work.

**Список використаних джерел:**

1. Борисов О. В., Данченко О. Б., Харута В. С. Технологія вибору ефективної методології управління IT-проектом. *Вісник Національного технічного університету «ХПІ»*. Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. 2022. № 2(6). С. 7–13.
2. Рантюк І. І. Огляд гнучких методологій в управлінні IT проектами. URL: <https://conf.ztu.edu.ua/wp-content/uploads/2021/01/141.pdf> (дата звернення: 20.11.2023).
3. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBoK Guide) : Seventh Edition and The Standard for Project Management: Project Management Institute, Inc., 2021. 370 p.

**СЕКЦІЯ 4. УПРАВЛІННЯ РЕСУРСНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ  
ПІДПРИЄМСТВА: ІННОВАЦІЙНА, ІНВЕСТИЦІЙНА, ІНФОРМАЦІЙНА,  
ФІНАНСОВА, МАТЕРІАЛЬНА СКЛАДОВІ**

<i>Д. Дячков, В. Васильєв</i>	
Перспективи розвитку ресурсозбереження підприємства.....	105
<i>О.П. Зоря, Д.Р. Мауер</i>	
Напрями інвестиційно-інноваційної діяльності у сільськогосподарських підприємствах.....	106
<i>П.М. Макаренко, В.А. Петренко</i>	
Основні види інновації в агропромисловому виробництві.....	108
<i>С.А. Павловський, О.Є. Наголюк</i>	
Управління ресурсним потенціалом підприємства.....	109
<i>А.В. Руснак</i>	
Управління ресурсною складовою інноваційного потенціалу підприємства.....	111
<i>Н. Баган, І. Пилипенко</i>	
Управління інформаційними ресурсами підприємства.....	113
<i>М.О. Вовк, В.М. Корнієнко</i>	
Сучасний стан та проблеми інноваційного розвитку підприємства України.....	114
<i>Н.В. Волкова, Р.Е. Мехтієв</i>	
Спеціалізовані функції управління якістю сільськогосподарського підприємства..	115
<i>В.Л. Вороніна, С.М. Мотренко, С.І. Боженко</i>	
Оцінка та управління структурою капіталу підприємства.....	117
<i>В.Л. Вороніна, О.М. Тарасенко, В.О. Дейнега</i>	
Методичні підходи до побудови інноваційної стратегії підприємства.....	118
<i>Т.Є. Іщейкін</i>	
Сутність поняття «ресурсний потенціал підприємства» та його складові елементи	120
<i>К.О. Маліновська</i>	
Застосування ринкової та справедливої вартості в оцінці.....	122
<i>М.І. Небава, М.А. Алексєєв</i>	
Вплив цифровізації на ефективність управління логістичними процесами на підприємстві.....	124
<i>О.М. Овчарук, В.В. Петін</i>	
Інноваційний розвиток підприємства: фактори, ризики, обмеження.....	126
<i>І.М. Pererva</i>	
Modern methodologies for IT project management.....	128
<i>Т.О. Сазонова, В.М. Бужин</i>	
Особливості застосування проектного підходу в сучаних умовах.....	130
<i>Л. Флегантов, А. Разсуковський</i>	
Сервісні моделі хмарових технологій розробки комп'ютерних застосунків.....	131
<i>В. Косенко, О. Міщенко, І. Буняк</i>	
Інноваційні технології у сільському господарстві.....	134
<i>А.В. Нестеренко, С.М. Бобик</i>	
Управління ресурсним потенціалом підприємства: інноваційна складова.....	136
<i>Р.В. Павлик</i>	
Теоретичні аспекти стратегічного розвитку підприємства.....	137
<i>Д.Ф. Веременич</i>	
Модель виявлення об'єктів на основі нейронної мережі.....	139
<i>І. Говоров</i>	
Ретроспектива практик CI/CD у контексті розробки програмного забезпечення....	140