



3.3. Підвищення відповідальності влади:

○ Впровадження системи електронного декларування (дозволить контролювати доходи та майно чиновників та виявляти можливі конфлікти інтересів).

○ Створення механізмів громадського контролю за діяльністю влади (дозволить забезпечити підзвітність влади перед громадянами).

○ Забезпечення невідворотності покарання за корупційні злочини (посилить довіру громадян до влади та сприятиме викорененню корупції).

Впровадження таких підходів до публічного адміністрування допоможе Україні не лише відновити зруйновану війною систему управління, але й побудувати більш сучасне, демократичне та ефективне публічне адміністрування, яке відповідатиме потребам суспільства. Також важливо, щоб наведені підходи до публічного адміністрування впроваджувалися комплексно та системно за відповідного кадрового забезпечення.

УДК 35.07:353

Сиромолот Едуард Анатолійович

*аспірант кафедри державного управління,
публічного адміністрування та економічної політики,
керівник інформаційного центру*

*Асоціації європейських прикордонних регіонів
Науковий керівник:*

Гавкалова Наталія Леонідівна

*доктор економічних наук, професор,
завідувачка кафедрою державного управління,
публічного адміністрування та економічної політики,
Харківський національний економічний університет*

імені Семена Кузнеця

ВПЛИВ ОРГАНІЗАЦІЙНИХ СТРУКТУР ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ НА РОЗВИТОК ТЕРИТОРІЙ В УМОВАХ ПРОВЕДЕННЯ РЕФОРМ РЕГІОНАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ, ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ ТА ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ

В умовах викликів перед Україною обумовлених військовою агресією, та дій Уряду України з планування оновлення регіонального розвитку та повоєнного відновлення, важливим питання є з'ясування ролі організаційних структур публічного управління розвитком



територій у сфері оновлення регіональної політики та здійснення кроків з євроінтеграційного курсу України. На шляху України з отримання досвіду управління розвитком територій, різноманітні організаційні структури відгравали та відіграють важливу роль у регіональному розвитку та європейської інтеграції України.

Побудова партнерств за участю організаційних структур публічного управління розвитком територій автором тези розглядається в контексті забезпечення стійкості та ефективності публічного управління відповідно до безпекових, демографічних та економічних викликів перед Україною та як напрям розбудови ефективного багаторівневого врядування в Україні[1].

На сьогодні український кейс успішних практик зі створення організаційних структур впливу на регіональний розвиток має достатньо прикладів. Так, Програма "U-LEAD з Європою" у партнерстві з Міністерством розвитку громад та територій створила 24 регіональні Центри розвитку місцевого самоврядування по всій території України, які надали допомогу у впровадженні реформи з децентралізації, яка проводилась з 2014 року по 2020 рік [4]; Постановою Кабінету Міністрів України від 11 жовтня 2016 р. № 768 з метою забезпечення належної організації впровадження реформ Кабінет Міністрів України утворив Офіс реформ, як постійно діючий консультативно-дорадчий орган Кабінету Міністрів України [5]; Розпорядження Кабінету Міністрів України від 21 жовтня 2020 р. № 1300-р утворюються Офіси євроінтеграції для сприяння європейській інтеграції на регіональному рівні [6];

За ініціативою Конгресу місцевих та регіональних влад при Президентіві України створені Регіональні офіси міжнародного співробітництва з метою розвитку взаємодії місцевих та регіональних влад з міжнародними партнерами, які прагнуть співпрацювати на рівні області та територіальної громади [7]; Створення Інформаційних центрів Європейського Союзу на базі закладів вищої освіти України [8]; Створення Інформаційного центру Асоціації європейських прикордонних регіонів в ХНЕУ ім. Семена Кузнеця [9].

Серед практик побудови партнерства організаційних структур за участю університетів слід відзначити досвід Харківського регіону, а саме у 2013 році була укладено Договір про співпрацю між Харківською обласною державною адміністрацією, Харківською обласною радою, Харківським національним університетом імені В.Н. Каразіна, Харківським національним університетом міського господарства імені О.М. Бекетова та Асоціацією органів місцевого самоврядування Харківської області за яким були створені організаційні структури для поглиблення міжнародного та міжрегіонального співробітництва у сфері міжнародної технічної



допомоги в Харківській області, підвищення ефективності її використання та координації роботи, а саме: - на базі ХНУ імені В.Н. Каразіна, як структурний підрозділ ХНУ імені В.Н. Каразіна, - Регіональний центр міжнародних проєктів і програм; - на базі ХНУМГ імені О.М. Бекетова, як структурний підрозділ ХНУМГ імені О.М. Бекетова, - Центр регіонального розвитку;- на базі Асоціації – Центр розвитку місцевого самоврядування [10].

10 Лютого 2016 року було укладено Угоду про співпрацю між Харківською обласною радою, Харківським національним економічним університетом імені Семена Кузнеця та Асоціацією органів місцевого самоврядування Харківської області з метою розвитку партнерських відносин органів місцевого самоврядування Харківської області у сфері міжнародного, міжрегіонального і транскордонного співробітництва, організацію співпраці з Асоціацією європейських прикордонних регіонів, розвитку сфери державного управління, публічного адміністрування, економічної політики, сприяння взаємодії Центру розвитку місцевого самоврядування Асоціації органів місцевого самоврядування Харківської області, Інформаційного центру АСПР в ХНЕУ імені Семена Кузнеця, відділу міжнародних та міжрегіональних зав'язків моніторингу проєктів та програм виконкому Харківської обласної ради.

На сучасному етапі регіонального розвитку в рамках співробітництва з Мереш'янської міської територіальної громади Харківської області відпрацьовується модель партнерства організаційних структур, а саме між відділом міжнародних відносин та проєктно-інвестиційної діяльності Мереш'янської міської ради, Інформаційним центром АСПР в ХНЕУ імені Семена Кузнеця, кафедрою державного управління, публічного адміністрування та економічної політики ХНЕУ імені Семена Кузнеця, щодо створення моделі участі Мереш'янської міської територіальної громади у територіальному та транскордонному співробітництві враховуючі новітні законодавчі ініціативи Верховної ради України щодо вдосконалення участі органів місцевого самоврядування у міжтериторіальному та транскордонному співробітництві.

Отже, можна побачити, що від рівня розвитку й упорядкованості організаційних структур публічного управління, рівня їх організаційного розвитку безпосередньо залежить результативність реформ, що проводяться в Україні, тим більше це стосується повоєнного відновлення. І хоча цей показник важко розрахувати, підвищувати його можна шляхом створення надійної організаційної сучасної бази для якісної реалізації управлінських функцій і завдань з огляду на зміни в суспільстві та їх передбачуваність. У складі першочергових рамкових умов забезпечення ефективності



управлінської діяльності в публічному управлінні в контексті його реформування слід також розглядати побудову науково обґрунтованих та аналітично забезпечених оптимальних організаційних структур та організаційних засад управлінської діяльності.

ЛІТЕРАТУРА

1. Міністерство відновлення презентувало проєкт оновленої Державно стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки. URL: <https://mtu.gov.ua/news/35052.html>
2. Яценко В. Організаційна структура державного управління: вітчизняний та зарубіжний досвід. *Актуальні проблеми державного управління*. N4(80). 2019. С.118-121.
3. Михайловська О.В., Косач І.А., Філіпова Н.В. Інституційні засади формування сучасних організаційних структур в публічному управлінні. *Актуальні питання у сфері державного управління*. Випуск 24. 2021. С.168-172. URL : <http://pag-journal.iei.od.ua/archives/2021/24-2021/32.pdf>
4. Програма "U-LEAD з Європою" у партнерстві з Мінрегіоном створила 24 регіональні Центри розвитку місцевого самоврядування по всій території України, які надають допомогу у впровадженні реформи з децентралізації. URL: <https://www.ukrinform.ua/rubric-regions/2387918-decentralizaciu-prosuvaut-24-centri-rozvitku-miscevogo-samovraduvanna.html>
5. Постанова Кабінету Міністрів України "Про утворення офісу реформ" від 11 жовтня 2016 р. № 768. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/768-2016-%D0%BF#n9>
6. Регіональні офіси євроінтеграції в Україні. URL : <https://www.kas.de/uk/web/ukraine/einzeltitel/-/content/regional-ni-ofisi-evrointegracii-v-ukraini>
7. Регіональний офіс міжнародного співробітництва. URL : <https://www.gue.sm.gov.ua/index.php/uk/regionalnij-ofis-mizhnarodnogo-spivrobotnitsva>
8. Інформаційні центри ЄС в Україні. URL : <http://centres.lnu.edu.ua/eui/centres/>
9. Інформаційний центр АСПР в ХНЕУ імені Семена Кузнеця <https://www.facebook.com/groups/755592057849775/>
10. Договір про співпрацю. URL : <https://olenaparasjuk.files.wordpress.com/2013/11/d0b4d0bed0b3d0bed0b2d196d180-d0bfd180d0be-d181d0bfd196d0b2d0bfd180d0b0d186d18e.pdf>