



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ БУДІВНИЦТВА ТА АРХІТЕКТУРИ
ANHALT UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES (НІМЕЧЧИНА)
JOSIP JURAI STROSSMAYER UNIVERSITY OF OSIJEK, FACULTY OF TOURISM
AND RURAL DEVELOPMENT POZEGA (ХОРВАТІЯ)
БЛАГОДІЙНА ОРГАНІЗАЦІЯ
«МІЖНАРОДНИЙ БЛАГОДІЙНИЙ ФОНД «ФУНДАЦІЯ ДРУЗІВ УКРАЇНИ»
ГРОМАДСЬКА ОРГАНІЗАЦІЯ
«ЦЕНТР РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦТВА І МАЛОГО БІЗНЕСУ»

МАТЕРІАЛИ

XV Міжнародної науково-практичної конференції *«Управління проєктами: проєктний підхід в сучасному менеджменті»*

17-18 жовтня 2024 р.

*Одеська державна академія будівництва та архітектури,
м. Одеса, вул. Дідріхсона, 4*



Захід реалізується у межах співпраці по проєкту 101127884 – «**The BRIDGE**»: «Подолання розриву між університетом і промисловістю: інноваційна магістерська навчальна програма, що підтримує розвиток зелених робочих місць і цифрових навичок в українському будівельному секторі», що співфінансується Європейським Союзом.

УДК 005.8

У 66

*Рекомендовано до друку Вченою Радою
Одеської державної академії будівництва та архітектури
(протокол № 3 від 06 листопада 2024 р.)*

У 66 **Управління проектами: проектний підхід в сучасному менеджменті :**
мат-ли XV Міжнар. наук.-практ. конф. фахівців, магістрантів, аспірантів та
науковців. — Одеса : ОДАБА, 2024. — 777 с. **ISBN**

ОРГАНІЗАТОРИ

ОДЕСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ БУДІВНИЦТВА ТА АРХІТЕКТУРИ
ANHALT UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES (НІМЕЧЧИНА)
JOSIP JURAI STROSSMAYER UNIVERSITY OF OSIJEK, FACULTY OF TOURISM AND RURAL
DEVELOPMENT POZEGA (ХОРВАТІЯ)
БЛАГОДІЙНА ОРГАНІЗАЦІЯ
«МІЖНАРОДНИЙ БЛАГОДІЙНИЙ ФОНД «ФУНДАЦІЯ ДРУЗІВ УКРАЇНИ»
ГРОМАДСЬКА ОРГАНІЗАЦІЯ
«ЦЕНТР РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦТВА І МАЛОГО БІЗНЕСУ»

Матеріали публікуються за оригіналами, що подані авторами.
Претензії щодо змісту та якості матеріалів не приймаються.

Редактор:

Ковров А.В., к.т.н., професор

Технічний редактор та відповідальна за випуск:

Станкевич І.В., д.е.н., проф.

У збірнику наведені матеріали XV Міжнародної науково-практичної конференції магістрантів, аспірантів та науковців «Управління проектами: проектний підхід в сучасному менеджменті». Матеріали призначено для студентів, викладачів, наукових працівників та фахівців у галузі управління проектами.

УДК 005.8

У 66

ISBN 978-617-7900-92-3

**© Одеська державна академія
будівництва та архітектури, 2024**

ЗМІСТ

Секція 1. НАПРЯМИ ЗАСТОСУВАННЯ ПРОЄКТНОГО ПІДХОДУ

Алексєєв М.А., Небава М.І.

ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД ДО ЦИФРОВІЗАЦІЇ ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЦЕСІВ НА ПІДПРИЄМСТВАХ 19

Бедрій Д.І.

ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ В БУДІВЕЛЬНІЙ КОМПАНІЇ..... 20

Гужва В.М.

УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ АКАДЕМІЧНИХ УСТАНОВ..... 26

Дейкун М.П., Мехед О.Б.

НАПРЯМИ ЗАСТОСУВАННЯ ПРОЄКТНОГО ПІДХОДУ В ГАЛУЗІ ГРОМАДСЬКОГО ЗДОРОВ'Я ТА БІОЛОГІЇ..... 29

Дятлова В.В., Полигін В.В.

СУЧАСНІ ПІДХОДИ В УПРАВЛІННІ МАЛИМИ ПІДПРИЄМСТВАМИ: ОРІЄНТАЦІЯ НА ПРОЄКТИ 33

Дятлова В.В., Травінчева С.О.

ФОКУС НА МОДЕРНІЗАЦІЮ МЕТАЛУРГІЙНИХ ПІДПРИЄМСТВ З ВИКОРИСТАННЯМ ПРОЄКТНОГО ПІДХОДУ У ПОВОЄННИЙ ПЕРІОД..... 38

Застьола Є.О.

ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД В УПРАВЛІННІ КРИПТОВАЛЮТНОЮ ТОРГІВЛЕЮ... 43

Клочко Т.А.

ПРОЄКТ РОЗВИТКУ РЕГІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІЧНОЇ СИСТЕМИ..... 46

Кона С.О.

ЗАСТОСУВАННЯ ПРОЄКТНОГО ПІДХОДУ В ПРОЄКТАХ СТАЛОГО РОЗВИТКУ 51

Лунак Р.Л.,

ЗМІСТОВНО-ТЕОРЕТИЧНА ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОЄКТУВАННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА 55

Мартиневич Н.О., Лиза В.В.

АНАЛІЗ УСПІШНИХ КЕЙСІВ СТАЛОГО ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ НА ЗАСАДАХ ПРОЄКТНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ПОВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ УКРАЇНИ..... 58

Мерчанський В.В.

ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД ЯК ІНСТРУМЕНТ РОЗВИТКУ ТУРИЗМУ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ 63

| | |
|---|-----|
| <i>Колосяк А.А., Демченко В.О., Сторожук С. С., Долгих М.Є.</i> | |
| ЕКОНОМІКО-ПРАВОВІ ЗАХОДИ ЗАПОБІГАННЯ ТИПОВИМ ПОРУШЕННЯМ ЗЕМЛЕУСТРОЮ ТА КАДАСТРУ У ЦИВІЛЬНОМУ БУДІВНИЦТВІ..... | 738 |
| <i>Красножон С.В., Піддубний В.А.</i> | |
| ЗАГАЛЬНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ТА НЕОБХІДНОСТІ ВІРТУАЛЬНОЇ Й ДОПОВНЕНОЇ РЕАЛЬНОСТІ VR/AR У ФІНАНСОВОМУ СЕКТОРІ..... | 744 |
| <i>Сакун Г.О., Савченко В.О., Яценко А.С.</i> | |
| МІЖНАРОДНІ ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНІ ВІДНОСИНИ В УМОВАХ ГЕОПОЛІТИЧНОЇ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ..... | 747 |
| <i>Сливка Д.О., Ажаман І.А.</i> | |
| СУЧАСНИЙ СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ЖИТЛОВОГО БУДІВНИЦТВА ОДЕЩИНИ | 751 |
| <i>Тарасюк А.В., Льницький В.В.</i> | |
| МІСЦЕ ПРОЄКТІВ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ В ВІДНОВЛЕННІ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ | 755 |
| <i>Ярмола К.В., Юркевич О.М.</i> | |
| ЛІЗИНГ ЯК ІНСТРУМЕНТ ФІНАНСОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ТА ІННОВАЦІЙНОГО ОНОВЛЕННЯ ПІДПРИЄМСТВ | 762 |
| <i>Ярощук В.О.</i> | |
| ОРГАНІЗАЦІЯ ФІНАНСОВОГО ОБЛІКУ ПІДПРИЄМСТВ ПІД ЧАС ВОЄННОГО КОНФЛІКТУ | 765 |
| <i>Яшкіна О.І., Сікора Р.О., Дерев'янка О.М.</i> | |
| СУЧАСНІ МЕХАНІЗМИ МОТИВАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ БУДІВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ..... | 769 |
| <i>Lohinova K., Yumei Yang</i> | |
| THE ESSENCE OF THE CONCEPT OF «QUALITY MANAGEMENT SYSTEM»..... | 773 |

Kateryna Lohinova,
PhD, Associate professor of Department of Management,
Business and Administration,
Yumei Yang,
student,
Simon Kuznets Kharkiv, National University of Economics

THE ESSENCE OF THE CONCEPT OF «QUALITY MANAGEMENT SYSTEM»

The essence of the modern concept of quality management is revealed with the help of principles that should guide the enterprise in the process of its activities. In scientific literature there are several approaches to considering and clarifying the essence of quality management principles.

The first one is the principles formulated by E. Deming, which have not methodological, but rather pragmatic character. In fact, these are attitudes or postulates on the formation of managers' behaviour to achieve quality objectives. The second approach consists in a set of quality management principles, which are the basis of ISO series standards.

Considering the fact that the management process in general is the impact of the subject on the object through the implementation of management functions by established methods, it can be argued that the process of quality management in the organisation is carried out through those functions, the consistent implementation of which ensures the achievement of the organisation's objectives in the field of quality.

Each of the mentioned directions of activity has its own features, and together they represent four main functional subsystems of the quality system [1].

The quality system is a set of various organisational and technical measures that will ensure the guarantee of high-quality products and their compliance with the requirements of standards.

Quality Management System (QMS) is management and administration system of an enterprise about quality. The quality system of each enterprise is developed considering the specific activities of the enterprise.

The modern interpretation of the basic terms is provided in international standards ISO 9000: 2000. The essence of the concept is determined by its functions. We can interpret the definition of quality management as a set of principles, methods, means and forms of enterprise management. They are quality-oriented to meet the requirements of consumers, achieve long-term success and benefit the staff, owner and society.

Despite the large number of publications on the quality management system, there are many different points of view on the essence of the concept of quality management system. That is why, in order to identify its key characteristics and elements, a morphological analysis of the concept of "quality management system" was carried out (table 1).

Table 1

Morphological analysis of the term “quality management system (QMS)”

| Author | Definition | Key words |
|--|---|--|
| Scallan P. [5] | quality management system is procedures put in place to ensure that quality is promoted throughout every activity in the organization | procedures |
| Maguad B.A. [3] | Quality management systems is a tool for documentation and standardization | tool |
| Sadikoglu E., Zehir C. [7] | Quality management systems is a tool for daily management | tool |
| Psomas E. Pantouvakis A. [6] | Quality management systems is a support for developing the quality of the offering | support for developing |
| Sadikoglu E., Zehir C. [8] | A quality management system (QMS) is a systematic approach that consists of mutually supportive principles and is supported by various practices, criteria, tools and methods that are aimed at achieving and maintaining an improved and high-quality result | systematic approach |
| Ardon O., Labasin M., Friedlander M., Manzo A., Corsale L., Ntiamoah P., Wright J., Elenitoba-Johnson K., Reuter E. V., Hameed M. R. [2] | A QMS is a systematic, integrated set of activities for establishing and controlling work processes, managing resources, conducting assessments and continuous improvement to ensure consistent quality results. | systematic, integrated set of activities |
| Mohammed A.H., Asmoni M.N.A. [4] | QMS is a management technique that aims for long-term success through customer satisfaction. | management technique |

To conclude, a quality management system (QMS) is a systematic approach that consists of mutually supportive principles and is supported by various practices, criteria, tools and methods that are aimed at achieving and maintaining an improved and high-quality result. In the evolution of quality management, it is reasonable to distinguish five stages: technical quality control at the inspection level; quality in the production process; comprehensive quality management; comprehensive (total) quality management; universal quality management. The spread of quality management as an ideology of modern management has been acquired using the basic principles of comprehensive quality management (TQM): customer orientation; leadership, involvement of employees; process approach; system approach to management; continuous improvement; fact-based decision-making; mutually beneficial relations with suppliers.

Market development, acceleration of scientific and technological progress, and environmental dynamism have contributed to a change in the paradigm of enterprise management. Thus, management strives for universality based on the principles of synergy and eco-harmony, providing the ecology, safety and health of consumers' requirements.

That is, quality management is aimed at solving more global issues and meeting the needs of not only individual consumers but also society as a whole. The purpose of ISO 9001 is to develop the principles of standardisation and to design standards based on them that facilitate processes of integration in different fields and activities. The principle behind the development of ISO standards is quite simple. If an organisation producing products or services needs to integrate its services or goods with other services or products, it takes the initiative to create new standards.

If the decision is favourable, a technical committee is identified to develop a draft standard. The draft standard is circulated to ISO member committees for review, evaluation and voting. If the outcome is favourable, it is adopted as a new standard.

Standards under development are defined into families. ISO 9000 family - standards related to quality and designed to help enterprises of all types and sizes to

develop, implement and ensure the proper functioning of effective QMS. There are principles of quality management. These principles refer to the fundamental rules that define the nature of the optimal implementation of management processes. Initially, eight management principles were considered during the development of ISO 9000 and 9001 standards.

Customer orientation. In this principle, the main focus of quality management is to ensure the fulfilment of customer requirements and to strive to exceed customer expectations. All customer desires are studied and understood, as well as requirements for price, quality, delivery time, additional services, warranty service, etc.

Managers at all levels of the organisation create and maintain unity of purpose. An environment is created in which employees are motivated and involved in achieving the organisation's goals.

References:

1. Acikara T, Kazaz A, Ulubeyli S. Evaluations of Construction Project Participants. *Attitudes toward Quality Management in Turkey. Procedia Eng.* 2017. 196. P. 203–10. URL: <https://doi.org/10.1016/j.proeng.2017.07.192> (date of access: 21.06.2024).
2. Boadu EF, Wang CC, Sunindijo RY. Characteristics of the construction industry in developing countries and its implications for health and safety: An exploratory study in ghana. *Int J Environ Res Public Health.* 2020. 17. P. 1–21. URL: <https://doi.org/10.3390/ijerph17114110> (date of access: 21.06.2024).
3. Maguad, B.A. The modern quality movement: Origins, development and trends. *Total Quality Management and Business Excellence.* 2020. Vol. 17 No. 2. P. 179-203, available at: <https://doi.org/10.1080/14783360500450608>. (date of access: 06.06.2024)
4. Mohammed, A.H., Asmoni, M.N.A. Quality management system in construction. *Int J Qual Reliab Mana.g* 2006. P. 22-37.

5. Peter Scallan Process Planning. The Design/Manufacture Interface. Book, 2003. 483 p. URL: <https://doi.org/10.1016/B978-0-7506-5129-5.X5000-4> (date of access: 06.06.2024)
6. Psomas, E. and Pantouvakis, A. ISO 9001 overall performance dimensions: an exploratory study. *The TQM Journal*. 2015. Vol. 27 No. 5. P. 519-531. URL: <https://doi.org/10.1108/TQM04-2014-0037> (date of access: 06.06.2024).
7. Saavedra MMR, Cristiano CH, Francisco FG. Sustainable and renewable energy supply chain: A system dynamics overview. *Renew Sustain Energy Rev*. 2018. 82:2. P. 47–59. URL: <https://doi.org/10.1016/j.rser.2017.09.033> (date of access: 21.06.2024).
8. Sadikoglu E, Olcay H. The Effects of Total Quality Management Practices on Performance. *Lab Manag Inf Syst Curr Requir Futur Perspect*. 2014. P. 996–1027.

Наукове електронне видання

МАТЕРІАЛИ

**XV Міжнародної науково-практичної конференції фахівців,
магістрантів, аспірантів та науковців**

**Управління проєктами:
проєктний підхід в сучасному менеджменті**

Українською та англійською мовами

ISBN 978-617-7900-92-3



Підписано до публікації 11.11.2024 р.
Гарнітура Times. Зам. №24-3

Видавець і виготовлювач:
Одеська державна академія будівництва та архітектури
Свідоцтво ДК № 4515 від 01.04.2013 р.
Україна, 65029, м. Одеса, вул. Дідріхсона, 4.
тел.: (048) 729-85-34, e-mail: rio@odaba.edu.ua