

**Додаток до матеріалів  
Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції**

**«КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ ТА ІННОВАЦІЇ:  
ПРОБЛЕМИ НАУКИ ТА ПРАКТИКИ»**

**присвячена видатному вченому-економісту О. Г. Ліберману**

**Тези доповідей**

**24 листопада 2023 року  
м. Харків, Україна**

**Харків  
2023**

*Рекомендовано на засіданні вченої ради Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця (протокол № 12 від 08.11.2023 р.), вченої ради Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку НАН України (протокол № 11 від 17.11.2023 р.)*

**Рецензенти:** **Кизим Микола Олександрович** – доктор економічних наук, професор, член-кореспондент НАН України, головний науковий співробітник Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку НАН України (Харків, Україна);  
**Криворучко Оксана Миколаївна** – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри менеджменту Харківського національного автомобільно-дорожнього університету (Харків, Україна);  
**Назарова Галіна Валентинівна** – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри соціальної економіки Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця (Харків, Україна)

### **Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики :**

Тези доповідей VIII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 24 листопада 2023 р. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2023. Укр. мова, англ. мова

Наведено результати наукових досліджень учасників Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки і практики», присвяченої видатному вченому-економісту О. Г. Ліберману. Розглянуто проблеми та перспективи розбудови економіки України, зокрема питання: сучасного стану зацікавленості інноваційними термінами вченого Овсія Лібермана: план, прибуток, премія; особливостей управління інноваціями домашніми господарствами; ролі інновацій та конкурентних переваг у цифровій платіжній системі в економіці; інноваційної трансформації промисловості України та проблем її кадрового забезпечення; перспективних напрямів розвитку циркулярної економіки в Україні; відродження сільськогосподарського виробництва.

Видання складається зі збірки тез доповідей учасників конференції.

Представлений матеріал може бути корисним для використання у подальших наукових дослідженнях, практичній діяльності підприємств і організацій для підвищення конкурентоспроможності й інноваційного розвитку Рекомендовано фахівцям різних галузей економіки, державним службовцям, представникам бізнесу, наукових, освітніх і громадських організацій.



## Інноваційний менеджмент процесів диджиталізації України

**Мажник Лідія Олександрівна,**

кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту,  
логістики та інновацій, ХНЕУ ім. С. Кузнеця (м. Харків, Україна),  
e-mail: lidia.mazhnik@gmail.com

Зміни умов ведення бізнесу – невід’ємна складова розвитку підприємницьких структур, оскільки саме підприємці першими реагують на зміни різноманітних процесів, першими підхоплюють новітні тренди та впроваджують у повсякденне життя відповідні ідеї, втілюючи їх у практичній діяльності. Варто зазначити, що розвиток та впровадження у практику результатів наукового-дослідних розробок інформаційних технологій призвели до масового їх розповсюдження та технологізації багатьох економічних структур, що суттєвим чином вплинуло на загальні процеси диджиталізації країни.

Тема дослідження є актуальною, оскільки організація процесів диджиталізації на сучасному етапі розвитку українських структур та організацій перебуває на етапі активного формування та потребує значної формалізації та узагальнення.

Розглядаючи будь-який рівень менеджерської структури, акцентуємо увагу на тому, що переважна більшість вітчизняних організаційних структур перебувають у процесі диджиталізації, бо це явище має значний перелік переваг. Приватні підприємства зацікавлені активніше взаємодіяти з потенційними клієнтами. Малі та середні підприємства налаштовані масштабувати свою діяльність, у тому числі переважно за рахунок отриманих аналітичних даних процесу диджиталізації. Великі підприємства здійснюють автоматизацію щоденних рутинних процесів за рахунок диджиталізації, вивільняючи людській та інші види ресурсів для рішення більш складних завдань.



### Секція 1. Проблеми стратегічного управління конкурентоспроможністю на основі інновацій

не включені до [4] випуску Рейтингу, так і обмеження для України торкнулися багатьох сфер діяльності, проте процеси діджиталізації країни зберігають свій тренд щодо нарощування темпів.

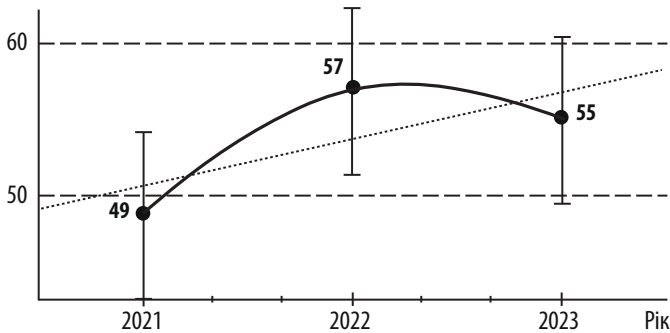


Рис. 1. Динамічна зміна позицій України в рейтингу Глобального Інноваційного Індексу

Інноваційність менеджменту процесів діджиталізації полягає в тому, що оцифрування багатьох процесів носить глобальний масштабний характер на рівні держави, тому в Україні навіть створено Міністерство цифрової трансформації [7], що являє собою концептуальний законотворчий елемент управлінської структури діджитал-процесів.

Важливим складовим елементом процесів діджиталізації України є розвиток мультиплатформи Дія, що функціонує за моделлю [6]: від ідеї – до імплементації, яка вже функціонує у податковій і правовій, соціальній та бізнес-сферах.

Розглянемо базові недоліки масштабування процесу діджиталізації, які характерні для України, а саме:

- високі сукупні питомі витрати, оскільки не всі підприємства та організації мають можливості здійснювати автоматизацію та модернізацію за рахунок насичення власних структур відповідними технічними складовими та автоматизованими компонентами;

- складність інтеграції диджитал-систем у повсякденні процеси, оскільки людський фактор сприяє розповсюдженню супротиву нововведень, бо переважна більшість систем і структурних підрозділів за своєю природою статичні.

Таким чином, варто зазначити, що інноваційний менеджмент диджитал-процесів України в кризових умовах російської агресії полягає в тому, що переважна більшість рішень, які приймаються та ухвалюються, відбувається на стику різних сфер діяльності, де виникає можливість проявитися синергетичному ефекту та є розуміння необхідності створення нових структур задля покращення якості надання послуг за рахунок швидкого вирішення проблем клієнта, швидкості процесу обслуговування, гнучкості взаємодії зі споживачем переважно за рахунок встановлення комунікації через зручний канал для споживача та відповідної форми, надання послуг доступної вартості зазвичай з безкоштовними консультаціями.

### Література

1. Воржакова Ю. П., Музикоришко В. О. Діджиталізація бізнес-процесів промислових підприємств: переваги та недоліки // БІЗНЕС, ІННОВАЦІЇ, МЕНЕДЖМЕНТ: ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ : зб. тез доп. IV Міжнар. наук.-практ. конф., м. Київ, 20 квіт. 2023 р. Київ : КПП ім. Ігоря Сікорського, Вид-во «Політехніка», 2023. 184 с. С. 27–28. URL: <http://confmanagement.kpi.ua/proc/article/view/279569>
2. Андрос С. В., Чан Сі Цо Діджиталізація та підприємства: нові тренди інноваційного розвитку. *Економічний журнал Одеського політехнічного університету*. 2019. № 4 (10). С. 5–13. URL: <https://economics.opu.ua/ejopu/2019/No4/5.pdf>. DOI: 10.5281/zenodo.3757950
3. Інформаційні матеріали щодо стану інноваційної діяльності / Управління інтелектуальної власності та інновацій. Міністерство економіки України. 16.10.2023. URL: <https://www.me.gov.ua/Documents/>
4. IMD World Digital Competitiveness Ranking 2022. URL: <https://www.imd.org/centers/world-competitiveness-center/rankings/world-digital-competitiveness/>
5. Раєвнева О. В., Аксьонова І. В., Бровко О. І. Порівняльний рейтинговий аналіз стану та тенденцій діджиталізації українського суспільства та економіки. *Проблеми економіки*. 2021. № 4 (50). С. 56–66. URL: [https://www.problecon.com/export\\_pdf/problems-of-economy-2021-4\\_0-pages-56\\_66.pdf](https://www.problecon.com/export_pdf/problems-of-economy-2021-4_0-pages-56_66.pdf)

**Секція 1. Проблеми стратегічного управління конкурентоспроможністю на основі інновацій**

6. Дубініна М. Зацифрувати 100 % держпослуг. Як Diia Company досягати-ме амбітної цілі та які послуги вже є онлайн. 2021. URL: <https://dou.ua/lenta/interviews/diia-company/>

7. Міністерство цифрової трансформації. URL: <https://thedigital.gov.ua/>





ДОДАТОК до матеріалів  
Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції

**КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ  
ТА ІННОВАЦІЇ:  
ПРОБЛЕМИ НАУКИ ТА ПРАКТИКИ**

присвячена видатному  
вченому-економісту О. Г. Ліберману

**Тези доповідей**  
Міжнародної науково-практичної конференції

24 листопада 2023 року  
м. Харків, Україна