

ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІМЕНІ СЕМЕНА КУЗНЕЦЯ

ФАКУЛЬТЕТ МІЖНАРОДНИХ ЕКОНОМІЧНИХ ВІДНОСИН

КАФЕДРА МІЖНАРОДНОЇ ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ  
ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

## **П о я с н ю в а л ь н а з а п и с к а**

до дипломної роботи

**М А Г І С Т Р**

(освітньо-кваліфікаційний рівень)

на тему: "Стратегічне управління зовнішньоекономічною діяльністю  
підприємства"

Виконала: студентка 2 року навчання,

групи 8.06.07.12.03,

спеціальності 8.03050301 "Міжнародна  
економіка"

Маринова А.В.

Керівник: к.е.н., доцент Серпухов М.Ю.

Рецензент: д.е.н., проф., зав. кафедри

фінансів НТУ „ХПІ” Міщенко В.А.

## РЕФЕРАТ

Довгострокова ефективна робота будь-якого підприємства, його економічне зростання і розвиток визначаються правильним вибором стратегічних орієнтирів, що дозволяють найкращим чином реалізувати потенційний людський капітал та інші ресурси.

Необхідність впровадження підприємствами стратегічного управління обґрунтували у своїх працях такі закордонні вчені; як І.Ансофф, Б.Берман, Дж.Еванс, В.Кінг, Ф.Котлер, М.Портер, А.Дж.Стрікленд, А.А.Томпсон, Відобразились розробки в галузі стратегічного менеджменту також у працях вітчизняних вчених: В.О.Василенка, А.В.Войчака, В.Г.Герасимчука, Г.І.Кіндрацької, М.М.Мартиненка, А.А.Міщенко, С.В.Оборської, З.Є.Шершньової. Разом з тим, питанням управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства присвячена значна кількість праць вітчизняних та зарубіжних науковців, серед яких П.Бимиш, П.Друкер, Д.Деніелз, Г.Дроздова, А.Моррісон, О.Кириченко, А.Кредісов, Л.Радеба, В.Сіденко, та інші. Однак, в працях зазначених науковців питання стратегічного управління підприємством, що здійснює зовнішньоекономічну діяльність розкрито не в повній мірі.

Метою дипломної роботи є систематизація існуючих знань щодо стратегічного управління зовнішньоекономічної діяльності підприємства, аналіз стану стратегічного управління та розробка стратегії зовнішньоекономічної діяльності ВАТ "Турбоатом".

Для досягнення поставленої мети необхідно вирішити наступні завдання:

дослідити теоретичні аспекти стратегічного управління ЗЕД підприємства;

розглянути загальну характеристику та зробити економічний аналіз господарської діяльності підприємства;

провести фінансовий аналіз діяльності ВАТ "Турбоатом";

надати аналіз ЗЕД підприємства та розробити стратегію ЗЕД ВАТ "Турбоатом".

Об'єктом дипломної роботи є стратегічне управління зовнішньоекономічної діяльності підприємства.

Предметом роботи є стратегія виходу ВАТ "Турбоатом" на зовнішні ринки.

Для написання роботи були використані наступні методи: графічний, який призначений для забезпечення наочності і компактності у викладі матеріалу, аналізу та синтезу – для більш глибокого дослідження впливу окремих факторів і узагальнення отриманого матеріалу, метод наукової абстракції – для розробки абстрактних категорій, спостереження – для збору фактичної інформації.

Практичне значення результатів випускної роботи полягає у можливості їх використання при розробці заходів на підприємстві щодо покращення стратегічного управління зовнішньоекономічної діяльності.

У підготовці даної роботи були використані підручники, наукові публікації, звітні матеріали ВАТ "Турбоатом", навчально-методична література.