

**ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ СЕМЕНА КУЗНЕЦЯ**

ФАКУЛЬТЕТ МІЖНАРОДНИХ ЕКОНОМІЧНИХ ВІДНОСИН

**КАФЕДРА МІЖНАРОДНОЇ ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ
ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ**

Пояснювальна записка

до дипломної роботи

МАГІСТР

(освітньо-кваліфікаційний рівень)

на тему: "Організація управління зовнішньоекономічною діяльністю
підприємства"

Виконала: студентка 2 року навчання,

групи 8.06.07.12.04,

спеціальності 8.03060104 "Менеджмент
зовнішньоекономічної діяльності"

Гриценко І.О.

Керівник: к.е.н., доцент Резнікова Т.О.

Рецензент: д.е.н., професор, зав. кафедри
фінансів НТУ «ХП» Міщенко В.А.

Харків – 2014 рік

РЕФЕРАТ

Одним з найважливіших конкурентних переваг сучасних компаній є менеджмент. Раціонально організоване управління бізнесом, швидкість інноваційних процесів дозволяє багатьом компаніям динамічно розвиватися й займати лідируючі позиції. В сучасному світі це одна з основних умов успішного розвитку бізнесу.

Сучасна теорія і практика менеджменту набувають особливого значення для українських підприємців. По-перше, поглиблення української економіки у ринкові відносини вимагає вивчення форм і методів управління на рівні основної господарської ланки - організації, виробничого відділення. Практичне використання такого досвіду у вітчизняних компаніях є однією з першочергових завдань вдосконалення управління. По-друге, вихід українських фірм на світові ринки обумовлює необхідність вивчення і знання практики менеджменту.

На сьогоднішній день етап розвитку світової економіки та бізнесу характеризується процесами глобалізації. На світовому ринку панують міжнародні компанії. Все це вимагає нових підходів до управління бізнесом. Тепер полем діяльності компанії є не окремо взяті країна або регіон, а практично весь світ. Цілком очевидно, що змінюються і принципи управління. Менеджмент стає міжнародним.

Міжнародний менеджмент вивчає особливості організації управління в компаніях, що ведуть бізнес в міжнародному масштабі, тобто мають виробничі, збутові і представницькі структури в зарубіжних країнах. Особливістю організації менеджменту в таких компаніях є поєднання глобального підходу до бізнесу з необхідністю його адаптації до умов приймаючих країн.

У зв'язку з усім цим дослідження досвіду управління у великих багатонаціональних компаніях і можливість його використання українськими підприємцями, на сьогоднішній день є досить актуальним.

Проблеми організації управління зовнішньоекономічною діяльністю в умовах економічної реформи відображені в роботах провідних вітчизняних і зарубіжних вчених-економістів. Тому певний вплив на дослідження по темі диплому відіграли роботи А. І. Абалкіна, Н. Борхунова, І.А. Глазунової, В.Д. Гончарова, Д. Дені-елса Джона, І.В. Ібрагимової, І. Козика, М.П. Козлова, А.О. Мовсесяна, А. Назаренко, Н. Попова.

Однак, більша частина розробок стосується управління зовнішньоекономічними зв'язками в розрізі економіки країни в цілому і тому багато аспектів розвитку організації управління зовнішньоекономічною діяльністю України вимагають більш детального вивчення з урахуванням кон'юнктури і нових умов інтеграції України в світовий ринок.

Метою даної роботи є вдосконалення процесу управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства.

Відповідно до мети дослідження визначено його завдання:
вивчення теоретичних основ в організації управління ЗЕД на підприємстві;
виконання аналізу фінансово-господарської та зовнішньоекономічної діяльності ВАТ «Турбоатом»;

визначити напрямки щодо удосконалення організації управління зовнішньоекономічною діяльністю.

Об'єктом дослідження є зовнішньоекономічна діяльність ВАТ «Турбоатом».

Предметом дослідження є процес вдосконалення методичного забезпечення організації управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства.

Інформаційною основою дослідження є Конституція України; Закони України; діючі нормативні акти з питань зовнішньоекономічної діяльності; міжнародні законодавчі документи; публікації міжнародних організацій;

офіційні статистичні матеріали; фінансова та управлінська звітність підприємства; періодична преса; довідкова і спеціалізована економічна література.

При написанні данної роботи для отримання даних використовувались методи аналізу, синтезу, системний підхід. Метод аналізу використовувався при розгляді фінансово-господарської діяльності та зовнішньоекономічної діяльності; метод синтезу – при визначенні негативних сторін в управлінні діяльністю підприємства; системний підхід – для виявлення основних напрямків зовнішньоекономічної діяльності, особливо ефективних для даного підприємства в сучасних умовах.

Дипломна робота складається зі вступу, п'яти основних розділів, висновків, списку літератури та додатків.

У вступі обґрунтовується актуальність, ступінь розробки, об'єкт та предмет дослідження, цілі й завдання роботи.

У висновках підбиваються підсумки проведеного дослідження діяльності підприємства, окреслюються виявлені результати, даються рекомендації щодо удосконалення виявлених недоліків.

Запропоновані у дипломі висновки і рекомендації, що мають прикладний характер, можуть бути впроваджені на ВАТ «Турбоатом».